

Temas de la sesión

1

- Control de Gestión y Business Analytics, elementos claves en la transformación de las organizaciones.

2

- Diploma en Control de Gestión y Business Analytics y del Chartered Controller Analyst CCA – Certificate.

[Control de Gestión y Business Analytics. Chartered Controller Analyst – CCA | Universidad de Las Américas \(udla.edu.ec\)](https://udla.edu.ec)

**EL CONTROLLER DE
GESTIÓN SERÁ UNA
DE LAS FIGURAS
MÁS DEMANDADAS
EN **2007 - 2023****

El «Controller - Control de Gestión» debe **verificar si todo se realiza conforme al programa adoptado.**

Tiene la finalidad de señalar las faltas y los errores (desviaciones).

Controller DESCRIPTIVO.

Visión Pasado.

Henry Fayol. 1916



No es
suficiente



TRES ESCENARIOS

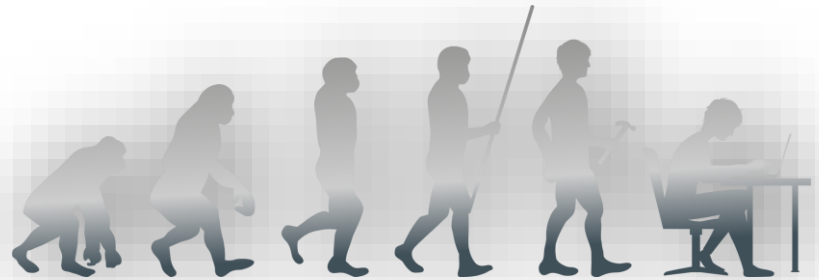
1. TRANSFORMACIÓN DIGITAL ENTORNO DIGITAL



ENTORNO
DE ALTA
INCERTIDUMBRE

Vivimos en la era del
«darwinismo digital», un
momento en que la tecnología,
las organizaciones y la sociedad
están evolucionando **más rápido**
que la capacidad que tenemos
de adaptarnos y responder.

Chartered Controller Analyst - CCA





- La Era Digital es un tema de **tecnología pero no sólo de tecnología.**
- Es una **nueva actitud.**

Harvard Business School

TRES ESCENARIOS

**1. TRANSFORMACIÓN DIGITAL
ENTORNO DIGITAL**

ENTORNO
DE ALTA
INCERTIDUMBRE

2. ENTORNOS DISRUPTIVOS

DISRUPTION





No sirve con hacer las cosas mejor

*Tenemos que **ser** únicos*

***Ver** lo que nadie ve*

***Pensar** distinto*

***Analizar** y **entender** los caminos*

¿LOS COMO?

TRES ESCENARIOS

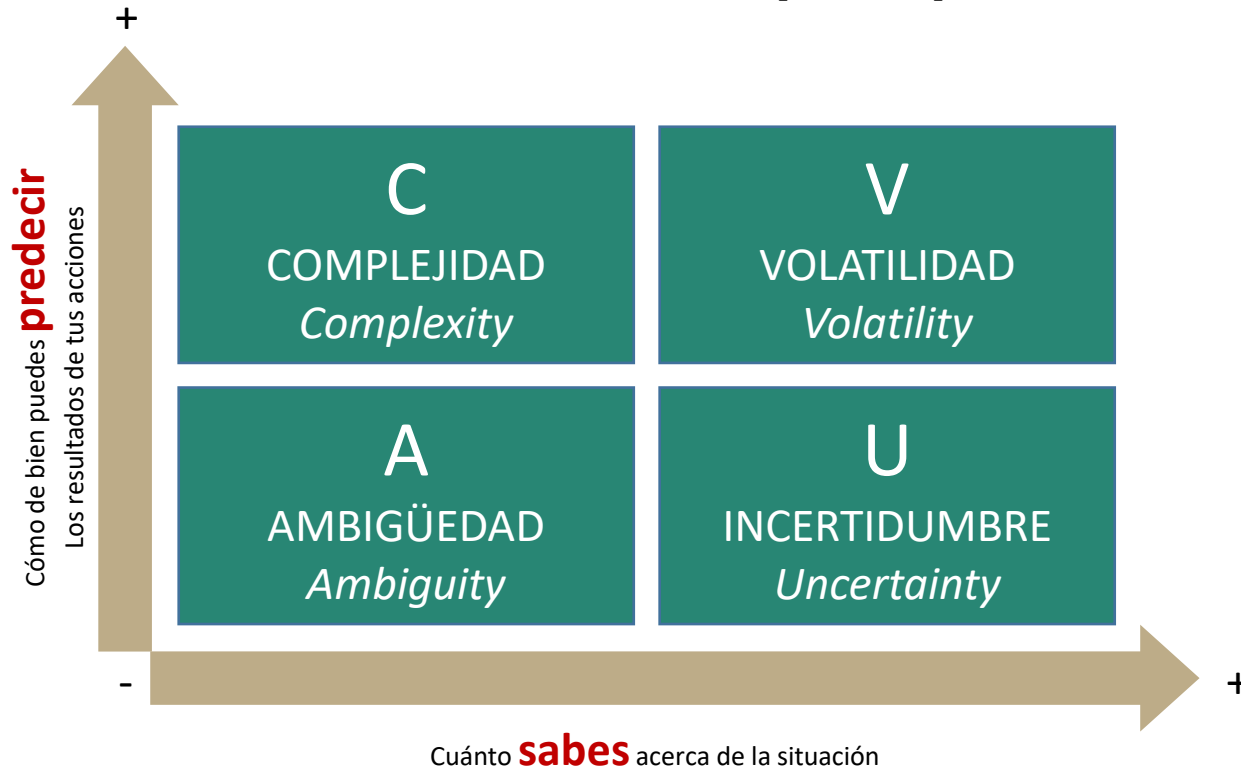
**1. TRANSFORMACIÓN DIGITAL
ENTORNO DIGITAL**

ENTORNO
DE ALTA
INCERTIDUMBRE

3. ENTORNOS VUCA

2. ENTORNOS DISRUPTIVOS

ENTORNO VICA (VUCA)



Fuente: Colegio de Guerra del Ejército de los Estados Unidos



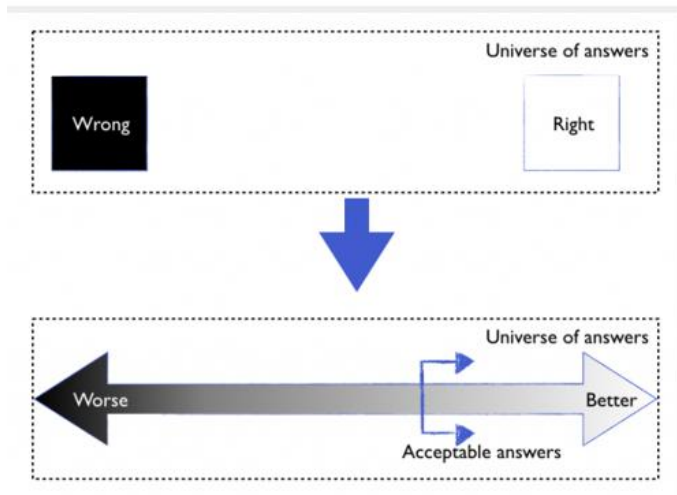
*Paralysis
by
Analysis*

El lado oscuro del **p**erfeccionismo

Según las últimas investigaciones, el perfeccionismo es un factor de vulnerabilidad y una fuente crónica de estrés.

Aquellos que poseen este rasgo de personalidad no están realmente tratando de ser perfectos, pero *evitan no ser lo suficientemente buenos*. Nunca están satisfechos con el resultado y tienden a encontrar defectos dondequiera que miren.

No busquemos la respuesta **correcta** cuando una sea suficientemente **aceptable**



En vez de ver el universo de soluciones **como dos grupos distintos**: negro (incorrecto) y blanco (correcto), **veamos como tonalidades**, buscando respuestas o soluciones intermedias.

También debemos identificar las características de las respuestas **aceptables o suficientemente buenas**.

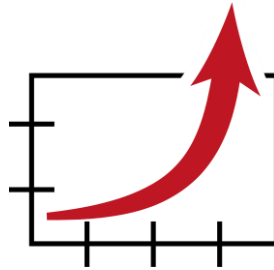
Nuevos elementos



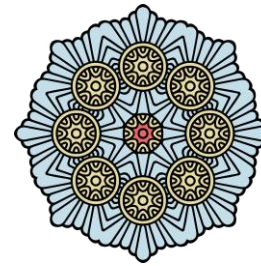
**INCERTIDUMBRE
& AMBIGÜEDAD**



CONECTIVIDAD



**INFORMACIÓN
EXPONENCIAL**

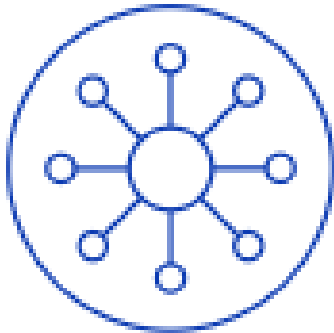


**COMPLEJIDAD
MODELOS DE
NEGOCIOS**

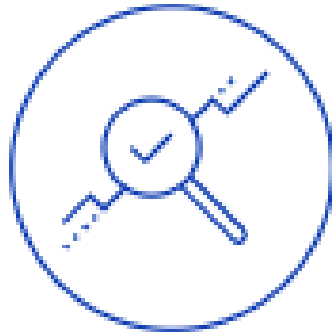


**CADENAS VALOR
DESINTERMEDIACIÓN**

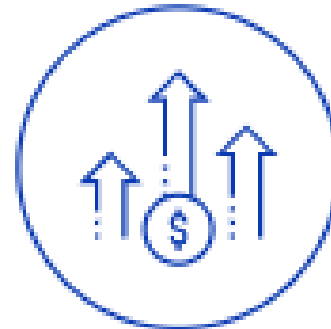
¿Cómo Control de Gestión puede ayudar a la empresa en este mundo disruptivo?



Mediante gestión e integración de la **información y datos**



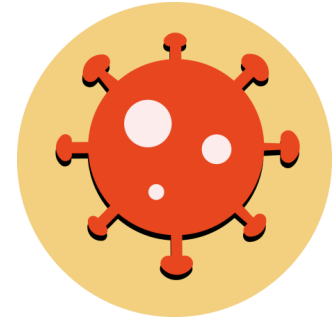
Mediante gestión, análisis y estrategia en los **números**



Mediante la mejora en la **eficiencia, costes, eficacia y rentabilidad** de la empresa



Mediante la fijación de **prioridades y tendencias a seguir**

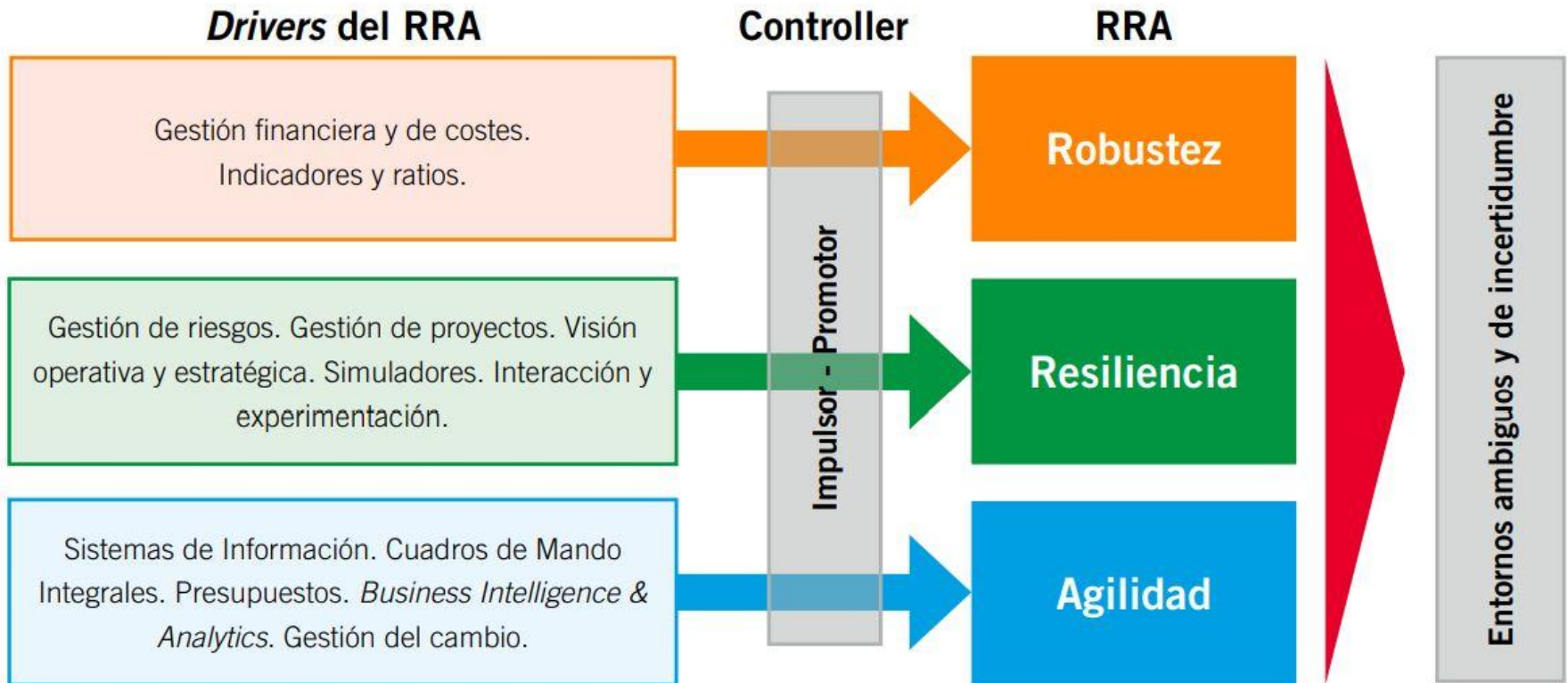


Mediante la mejora
en la **eficiencia,**
eficacia y
rentabilidad de la
empresa



1. Agilidad no velocidad.
2. Más visión, menos planes.
3. Información, análisis y democratizar.
4. Sencillez. Reducir complejidad.
5. Interacción y experimentación.
6. Inteligencia colectiva. De lo individual a lo colectivo.
7. Más conexiones, menos jerarquía.

Figura 0.14 **DIAGRAMA RRA DE GLOBAL CHARTERED CONTROLLER INSTITUTE**



Fuente: GCCl.

MUNDO

SIMPLIFICACIÓN

MUNDO
**EXCESO DE
INFORMACIÓN
DATOS**

El Arte de las Preguntas



“ If I had an hour to solve a problem and my life depended on the solution, I would spend the first 55 minutes determining the proper question to ask, for once I know the proper question, I could solve the problem in less than five minutes.”

~ *Albert Einstein (1879-1955):
Theoretical physicist and philosopher*



Knowledge is
having the right
answer.

Intelligence is
asking the right
question.

Preguntas a reflexionar



¿Cuál es la propuesta y cómo se crea el valor?



¿Cuál son nuestras estructuras financieras, de costes, de sistemas de información y análisis?



¿Por qué somos distintos? ¿Por qué no nos pueden copiar? ¿Ventajas competitivas?



¿Cuál es nuestro modelo de negocio?

En este contexto de
de turbulencias y tensiones

¿Cuáles son las variables, ratios e
indicadores más importantes dentro
de las empresas?



TODAS



3 preguntas clave sobre los indicadores





Pregunta 1

¿Estás midiendo
las cosas correctas?



Pregunta 2

¿Estás midiendo
correctamente?



Pregunta 3

¿Estas métricas tienen el efecto esperado?

EN TODO ANÁLISIS

1. Medir lo que importa
2. Las Métricas son también gente
3. Medir Macro

**NO IMPORTA EL NÚMERO
IMPORTA DE DÓNDE PROCEDE
COMO**



TRANSFORMACIÓN DIGITAL
ENTORNO DIGITAL

ENTORNOS VUCA

ENTORNOS
DISRUPTIVOS

IMPACTA

PRODUCTOS

SERVICIOS

MODELOS DE NEGOCIOS

Propuesta de valor

Productos / Servicios

What?

Who?

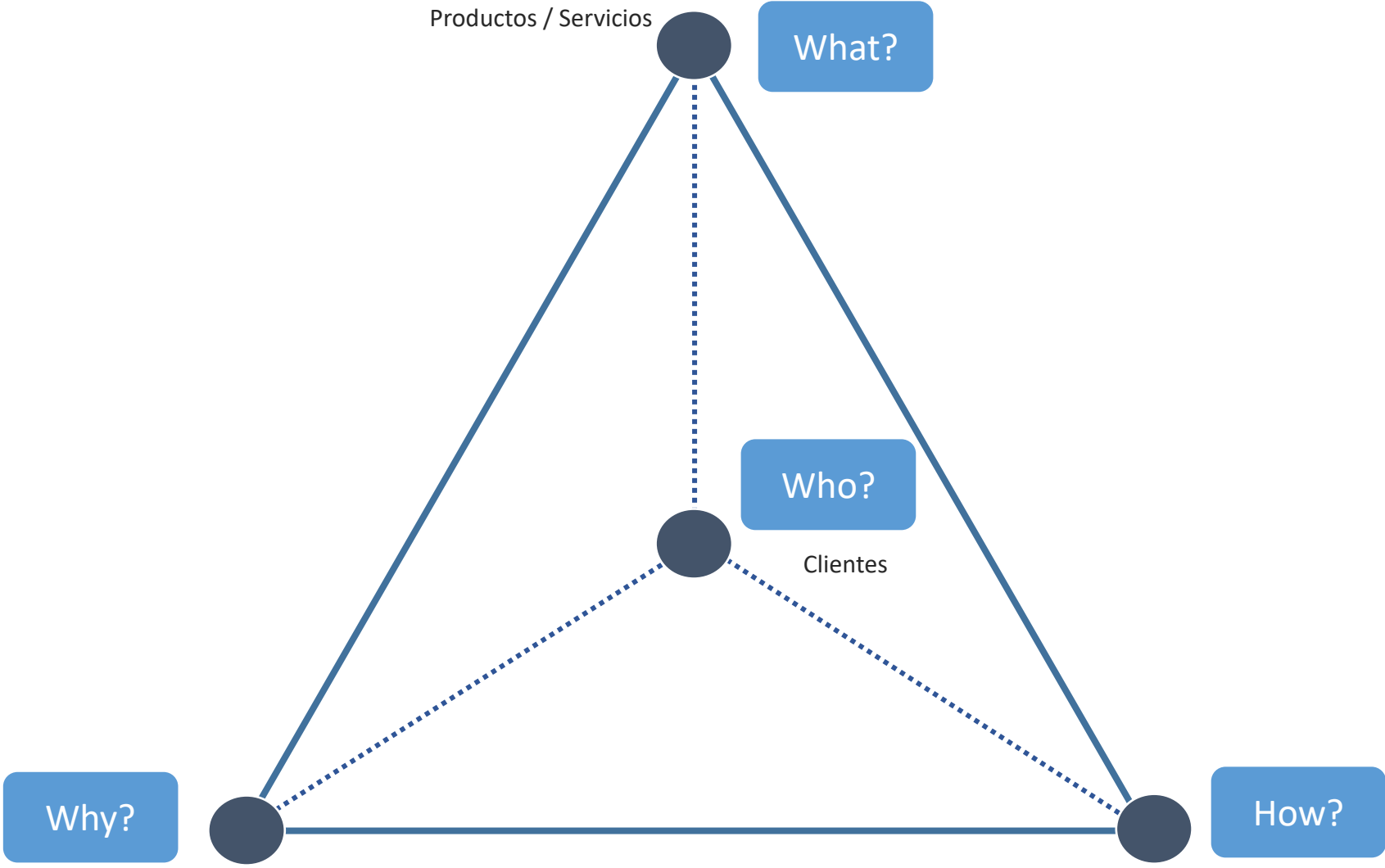
Cientes

Why?

How?

Modelo de ingresos

Modelo operativo



Controller de Gestión es un elemento clave a la hora de estabilizar y buscar equilibrio entre las distintas tensiones en los modelos de negocios y empresas.





TENSIÓN

Equilibrio entre



VENTAS

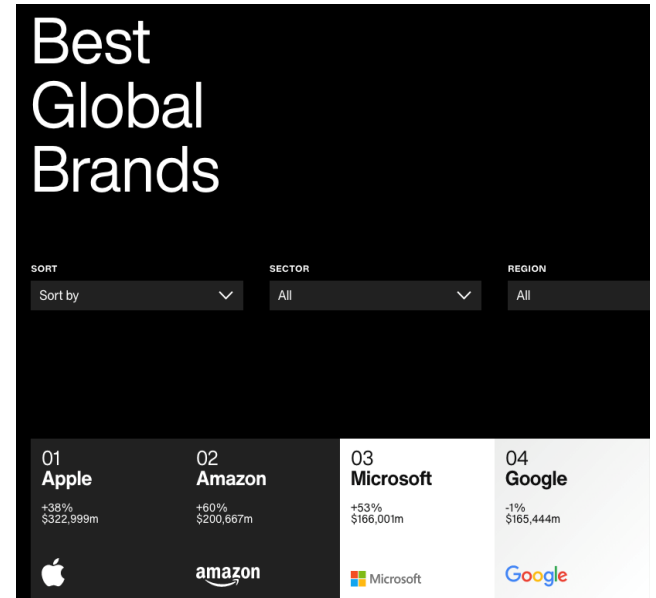
**EQUILIBRIO
BALANCEAR**

**DATOS
ANALISIS**



**RENTABILIDAD
LIQUIDEZ
MARGENES**





¿Son los datos el nuevo petróleo de las empresas?

Los datos son el nuevo petróleo
¿Estamos en plena fiebre del oro?

¡NO!

Los datos sin procesar no valen para nada.

NO aportan valor.

El oro está en su interior



**"Sin datos, solo eres
otra persona más
dando su opinión".**
W. Edwards Deming

“Without data you’re
just another person
with an opinion”

- W. Edwards Deming, Data Scientist

... but without a defensible
opinion what are you?

Netzer, Frank & Magnone

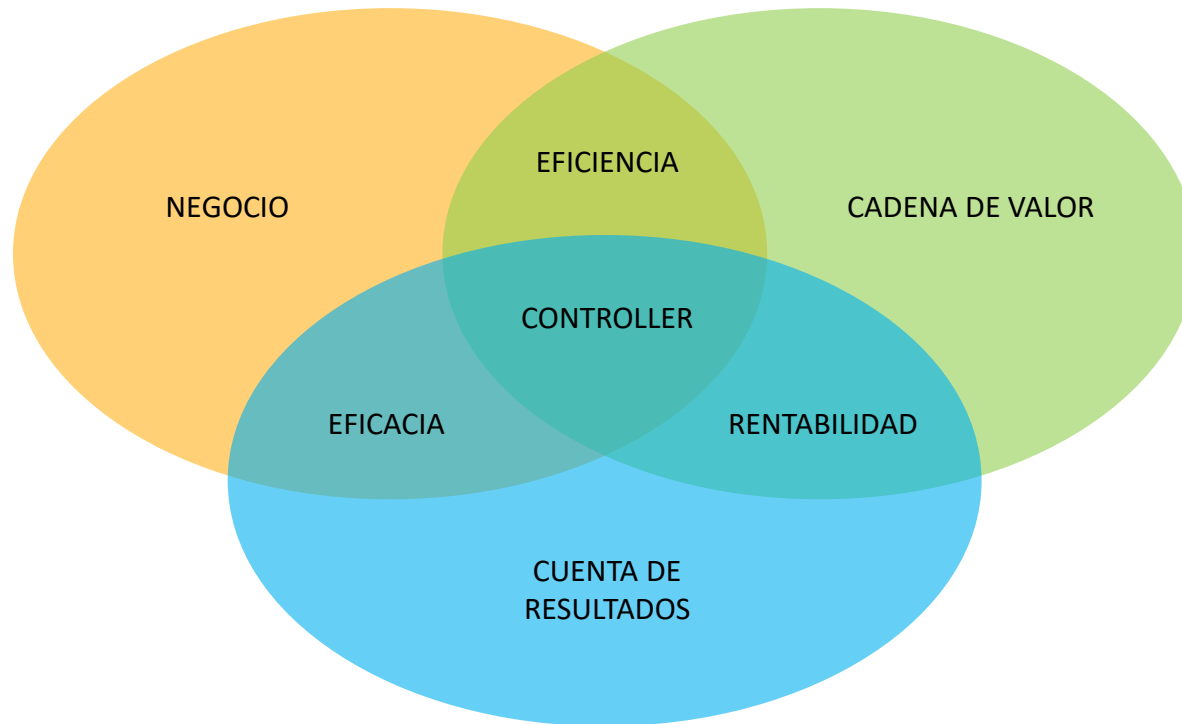


¿CÓMO EL
CONTROLLER
PUEDE AYUDAR?

**VISIÓN
TRANSVERSAL**



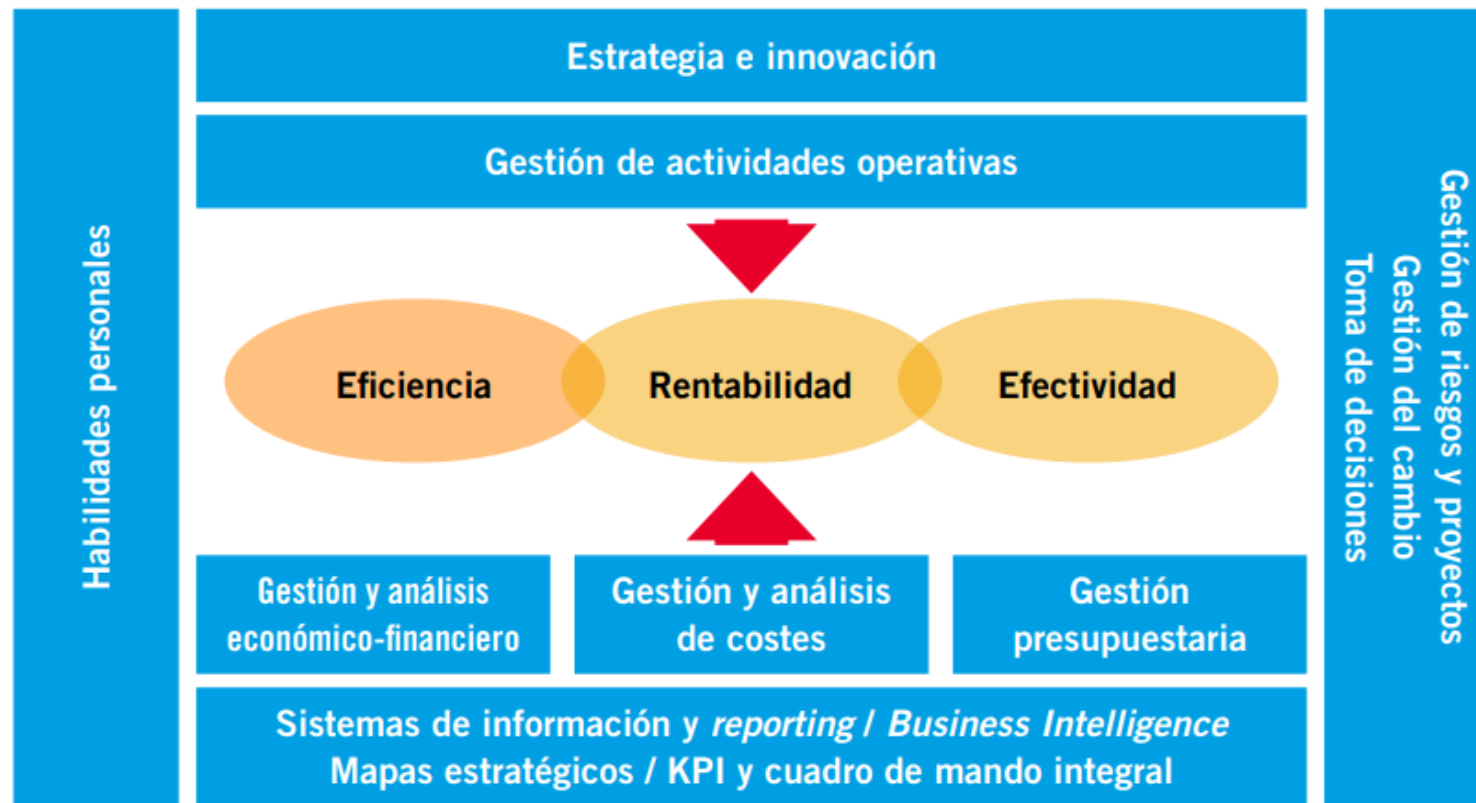
VISIÓN TRANSVERSAL



Fuente: Libro Chartered Controller Analyst - CCA

VISIÓN TRANSVERSAL

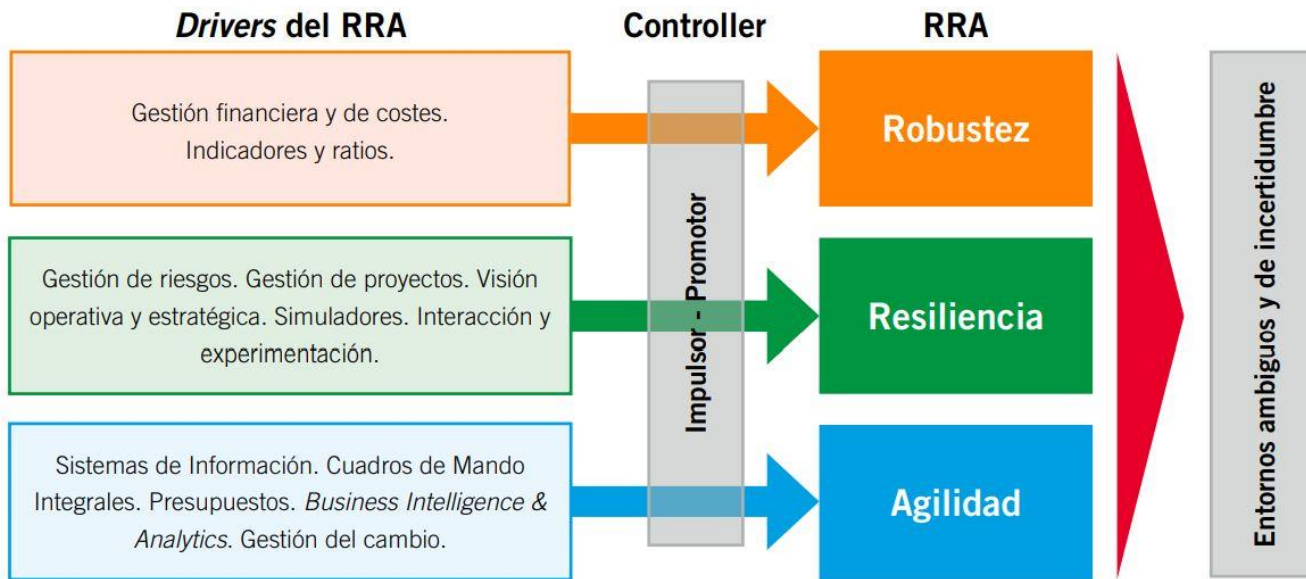
Figura 1.6 **CONOCIMIENTOS QUE DEBE TENER UN BUEN CONTROLLER**



Fuente: GCCI.

CONTROL DE GESTIÓN

Figura 0.14 **DIAGRAMA RRA DE GLOBAL CHARTERED CONTROLLER INSTITUTE**



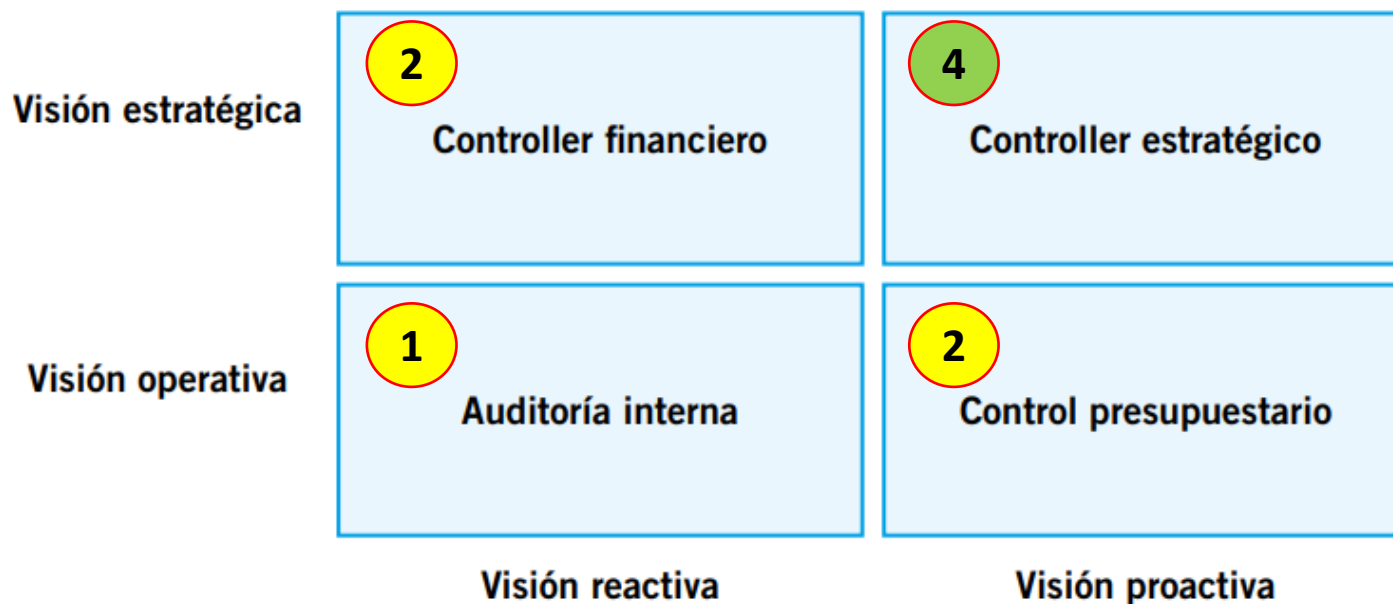
Fuente: GCCI.

Figura 1.3 **EVOLUCIÓN DEL CONTEXTO ECONÓMICO E IMPACTO SOBRE LA FUNCIÓN DE CONTROL**



Fuente: *Radiografía del Controller*, GCCI.

Figura 1.5 **TIPOS DE CONTROLLER**



Fuente: GCCI.

Google





2

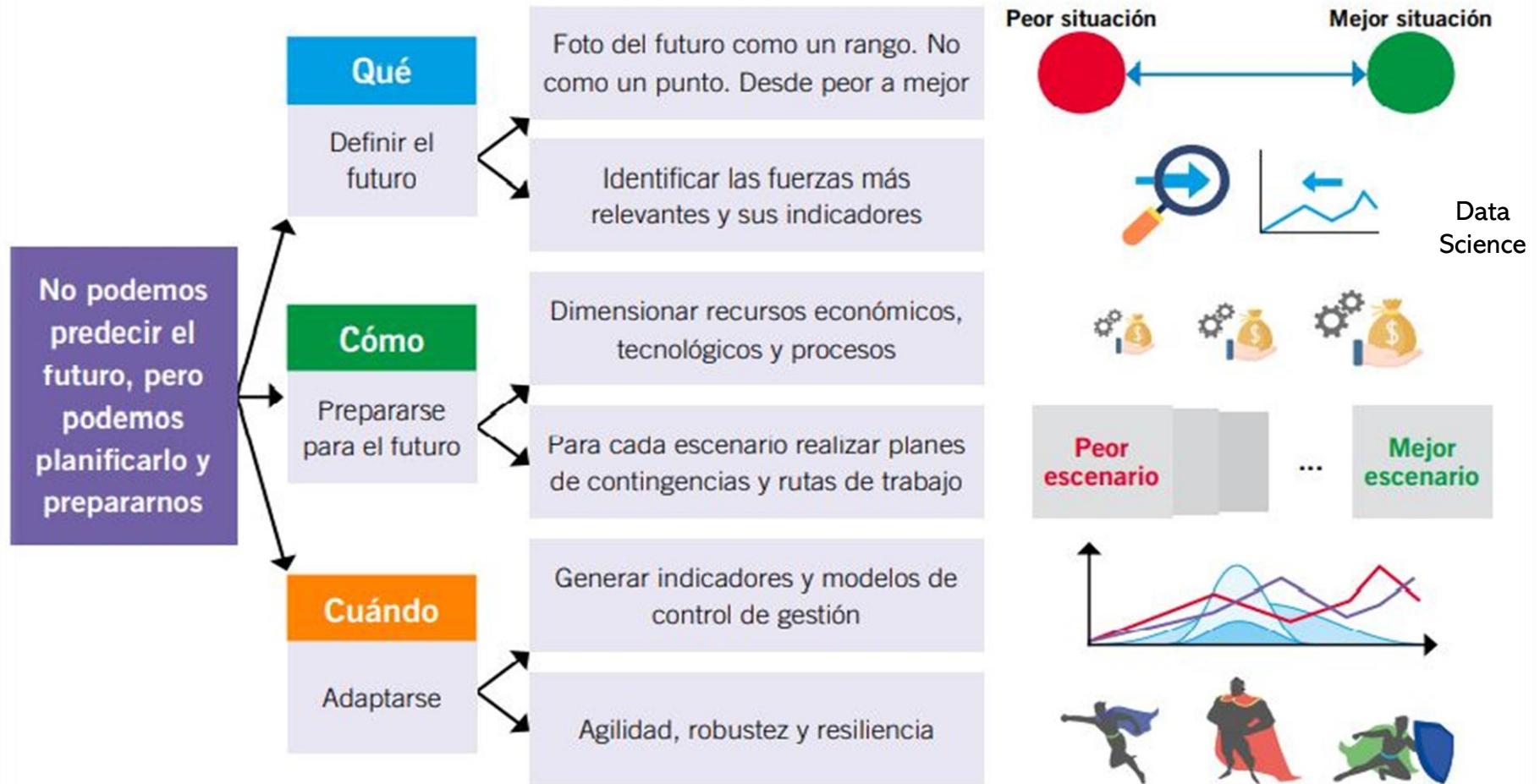
TENSIÓN

Corto Plazo vs Largo Plazo

Control de Gestión tiene la capacidad de identificar la brecha entre «lo que es» y «lo que podría ser»



Figura 0.16 **DIAGRAMA QCC**



Fuente: GCCl.

¿CUÁL ES EL **ACTIVO**
MÁS IMPORTANTE DE
LA EMPRESA?



EL TIEMPO



Gestores del tiempo



15%

CORTO PLAZO vs LARGO PLAZO

¿DIMENSIONES?

CORTO PLAZO vs LARGO PLAZO

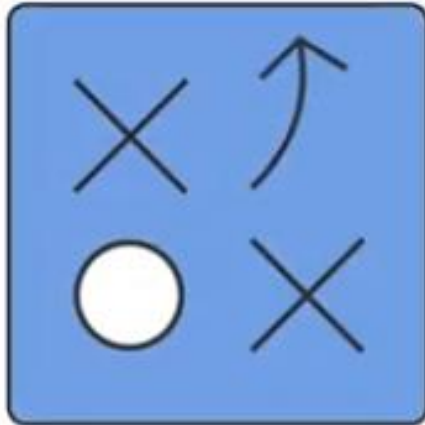


DIMENSIÓN ESTRATÉGICA

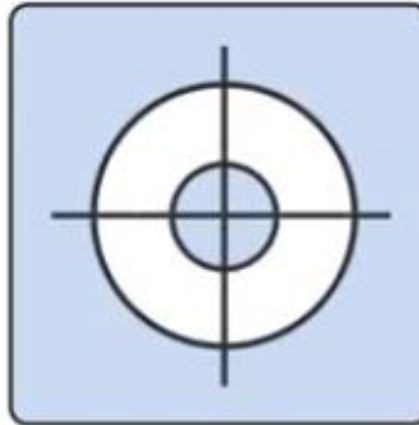


CONTROLLER COMO FACILITADOR

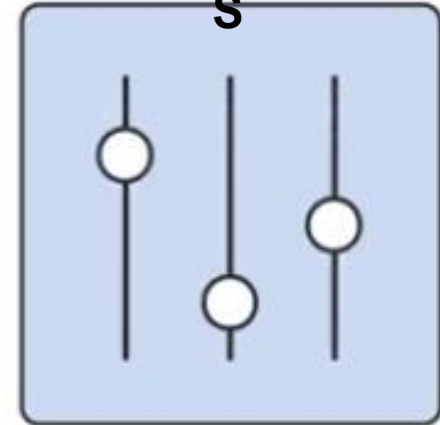
**ESTRATEGIA
CLARA**



PRIORIDADES



**PORTAFOLIO
CONTINGENCIA
S**



CORTO PLAZO vs LARGO PLAZO



CORTO PLAZO vs LARGO PLAZO



NEXO NEGOCIOS & CUENTA DE RESULTADOS

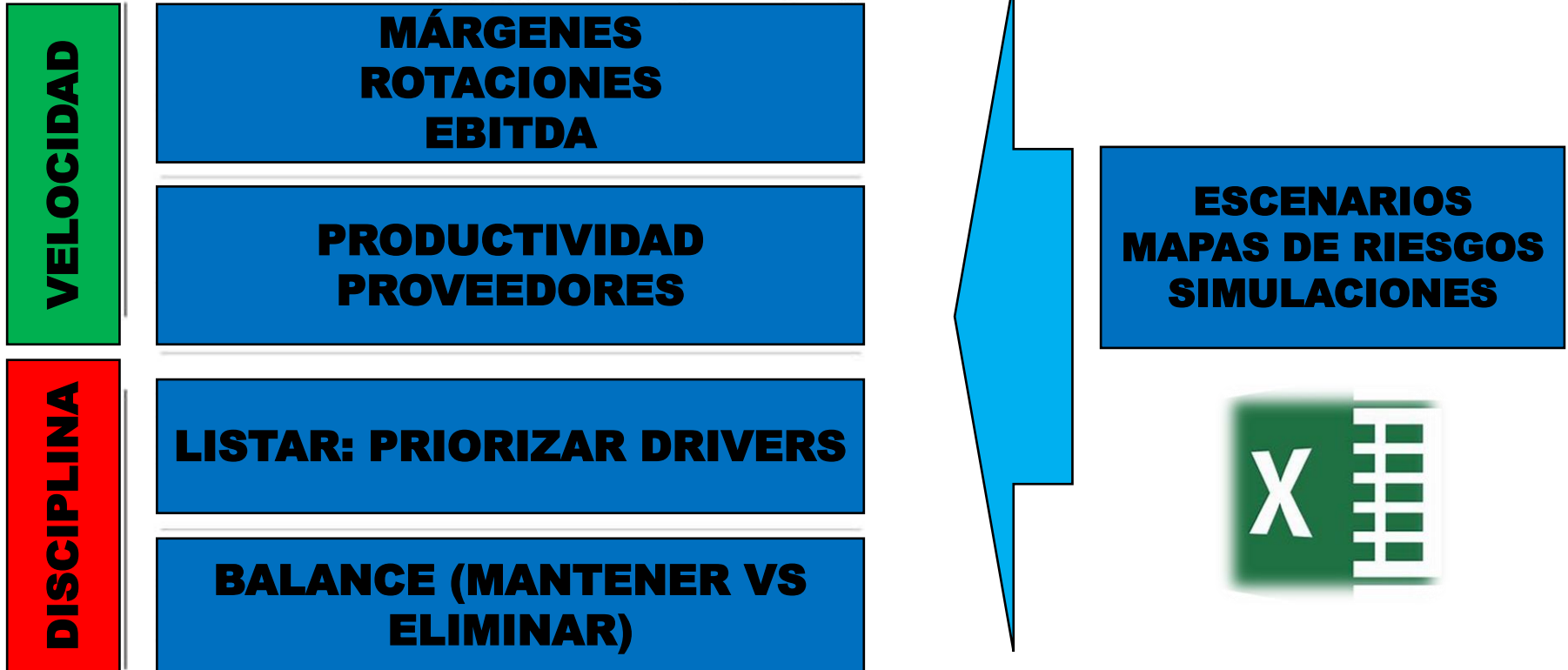


Controller

Nexo de unión entre el
Negocio y
la Cuenta de
Resultados

Projected Profit & Loss		FY2012	FY2013	FY2014
Revenue	↘	\$425,700	\$482,080	\$554,392
Direct Costs	↘	\$47,700	\$54,740	\$62,952
Gross Margin		\$378,000	\$427,340	\$491,440
Gross Margin %		89%	89%	89%
Operating Expenses	↗	\$276,991	\$274,913	\$309,136
Salaries & Wages	↘	\$123,900	\$135,450	\$162,829
Employee-Related Expenses		\$30,975	\$33,863	\$40,707
Marketing & Promotion		\$24,866		
Leased Equipment		\$1,800	\$1,800	\$1,800
Insurance		\$3,850	\$4,200	\$4,200
Rent		\$88,000	\$96,000	\$96,000
Utilities		\$3,600	\$3,600	\$3,600
Operating Income	EBITDA	\$101,009	\$152,427	\$182,304
Interest Expense		\$7,966	\$7,345	\$5,942
Income Taxes		\$20,184	\$32,112	\$39,016
Depreciation & Amortization		\$12,300	\$16,634	\$20,299
Total Expenses		\$365,141	\$385,744	\$437,345
Net Profit		\$60,559	\$96,336	\$117,047
Net Profit %		14%	20%	21%

VELOCIDAD VS DISCIPLINA



Harvard Business Review

104 Your Company
Is Too Risk-Averse

58 What's Really
Holding Women Back?

68 How Insider CEOs Succeed



Creating a Culture of Experimentation

Good tools aren't
enough. You need
a total change
in attitude.

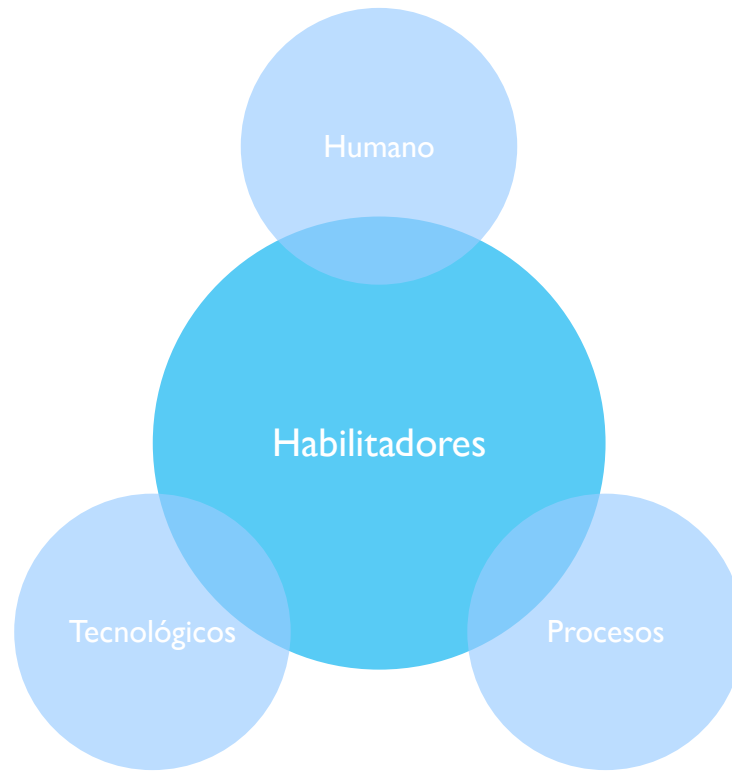




TENSIÓN

Habilitadores del Controller

3 HABILITADORES



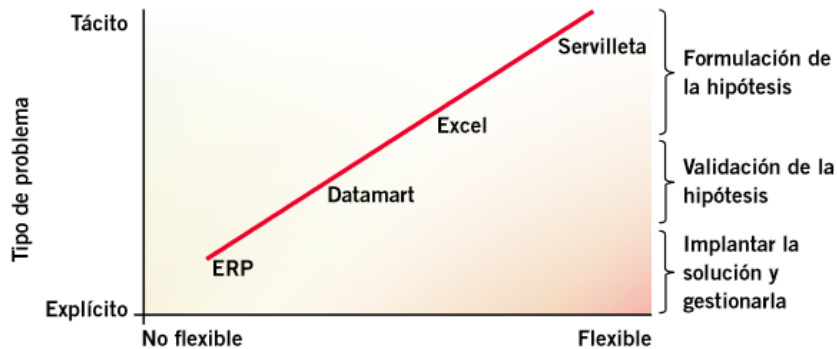


TENSIÓN

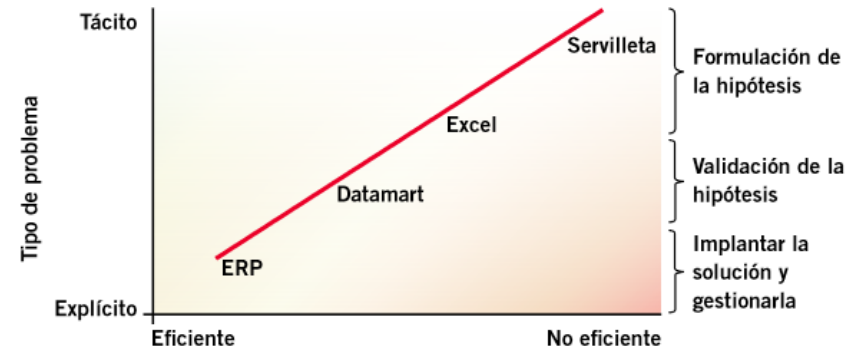
Eficiencia VS Flexibilidad

Flexibilidad Vs Eficiencia

Comparación de cuatro tecnologías: Flexibilidad



Comparación de cuatro tecnologías: Eficiencia



¿Cuál es nuestro modelo de negocio?



TENSIÓN

Toma de Decisiones





**SIEMPRE
NOS HA
COSTADO
TOMAR
DECISIONES**



MÁS INFORMACIÓN

MÁS PROBLEMAS



En esta tensión es donde

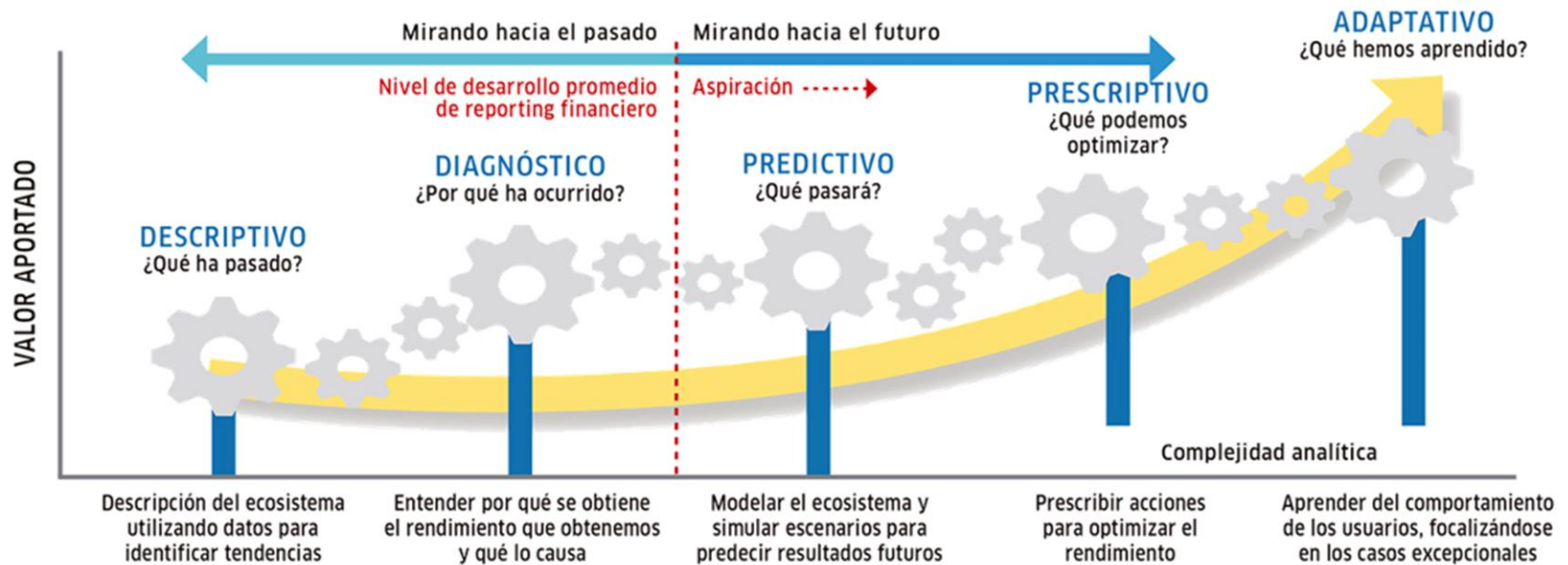
BUSINESS INTELLIGENCE & BUSINESS ANALYTICS

puede aportar valor

¿Realizas un *reporting* que aporta valor?

DEL REEPORTING DESCRIPTIVO AL REPORTING ADAPTATIVO

Fuente: KPMG España



Fuente: KPMG



Sin Olvidarnos de ...

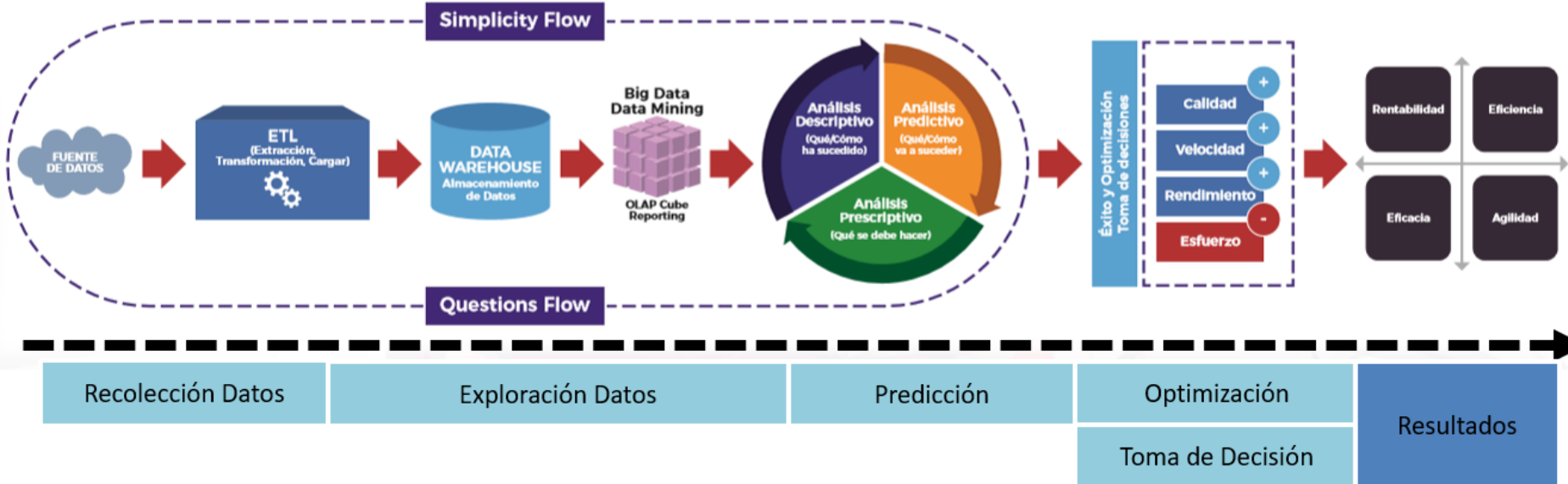


=



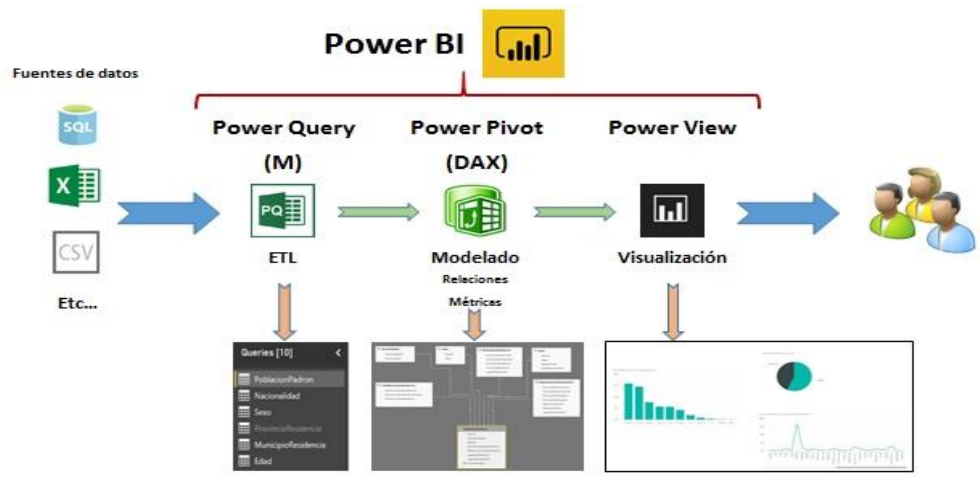
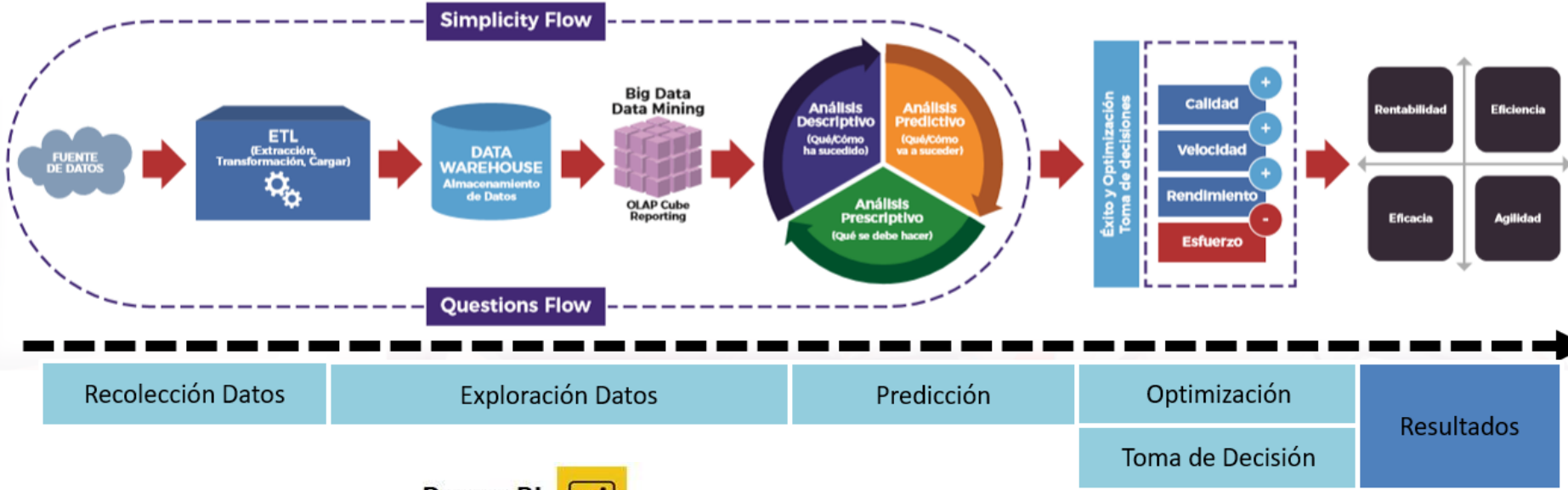
Business Analytics Model - BAM[®]

Fuente: Global Chartered Controller Institute - GCCCI

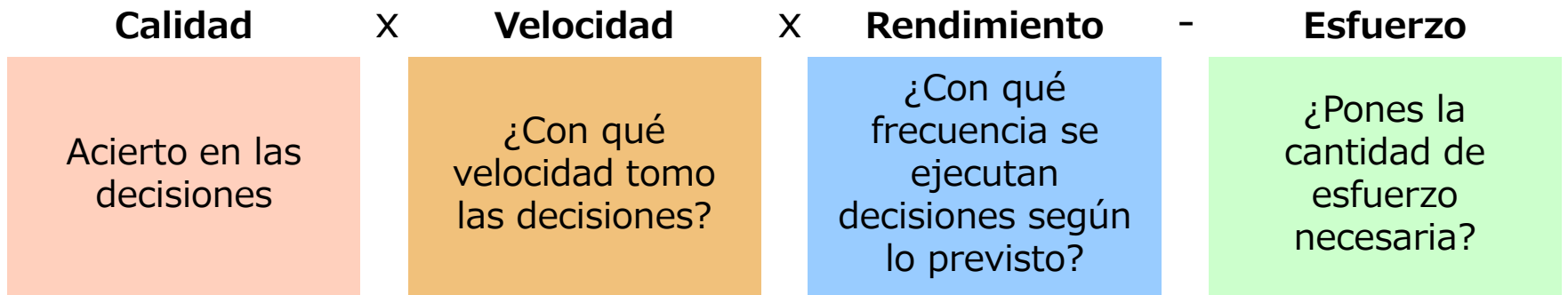


Business Analytics Model - BAM[®]

Fuente: Global Chartered Controller Institute - GCCCI



Éxito en la Toma de Decisiones





TENSIÓN

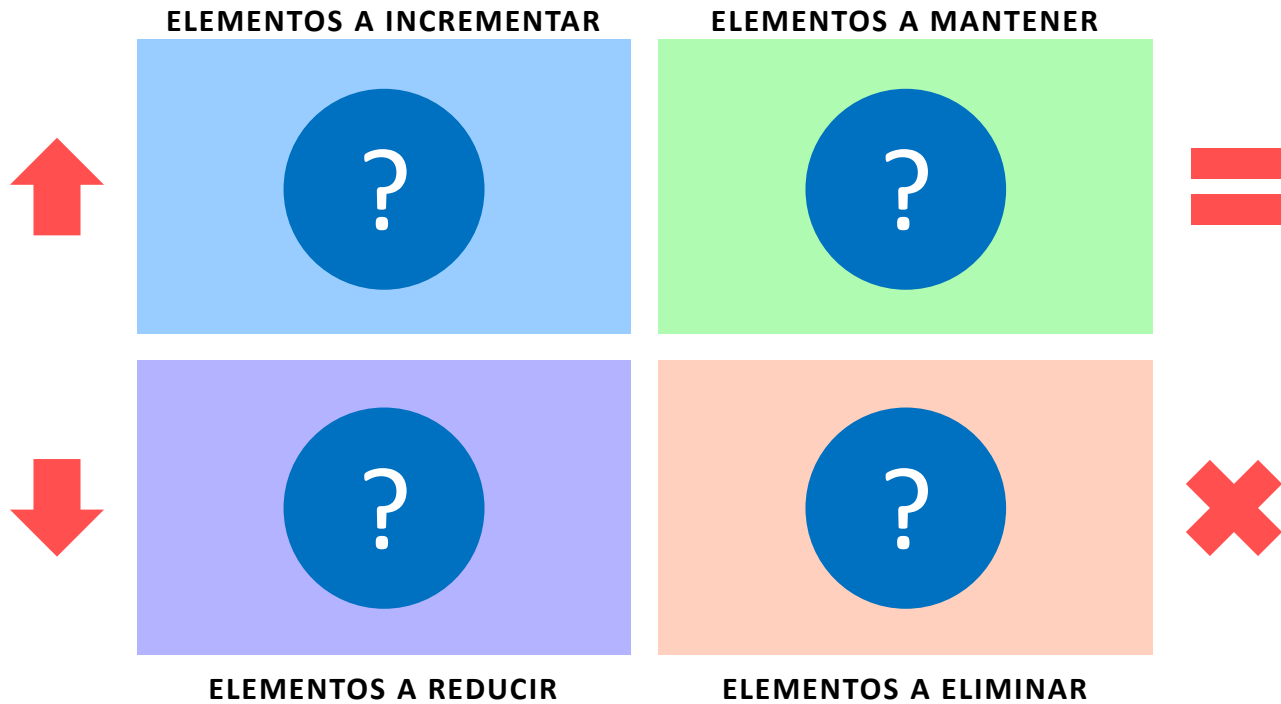
Trade - Offs

EQUILIBRAR RECURSOS

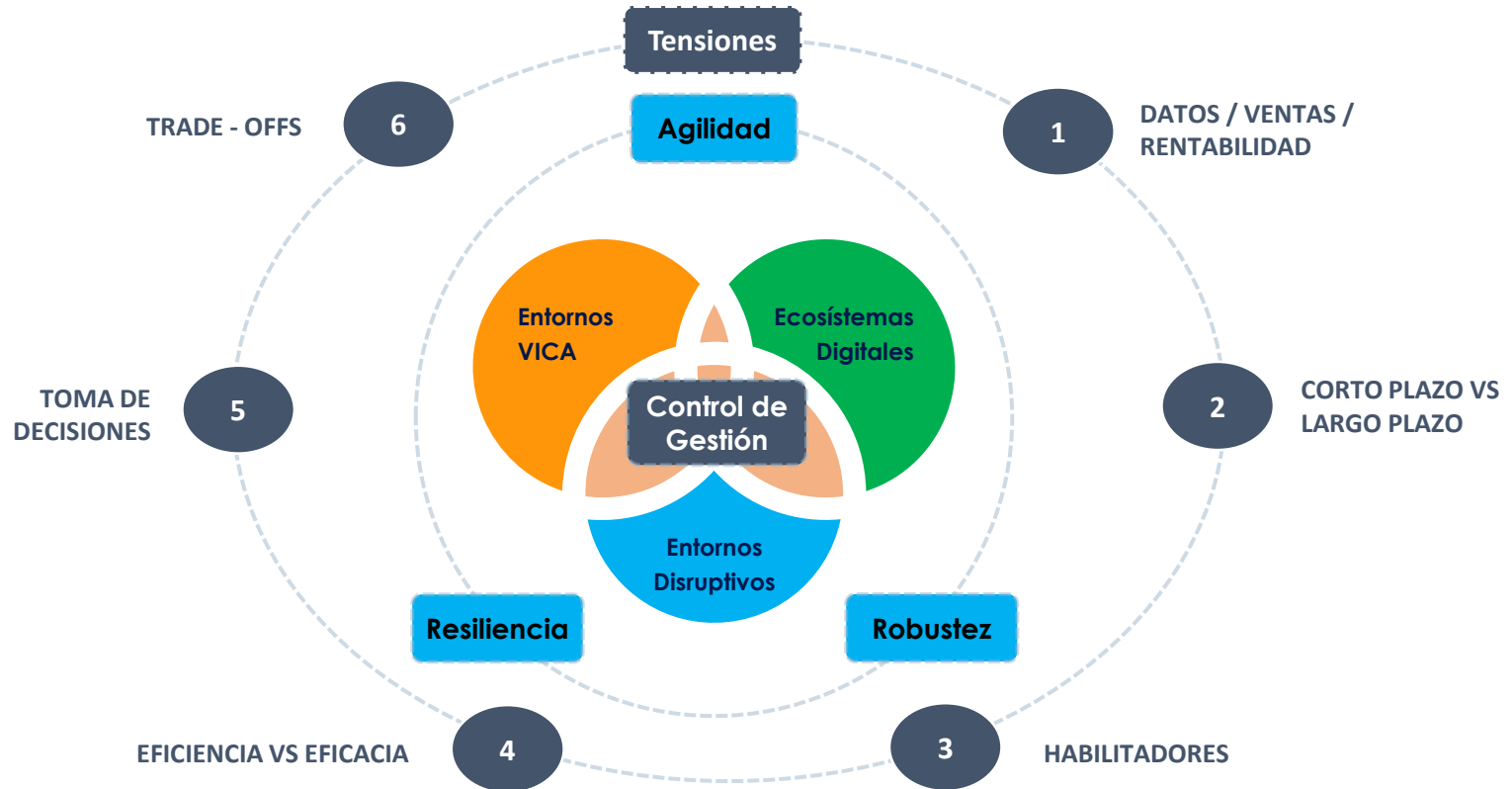


Trade – Offs

Controller visión holística



Recapitulando



EXPERTO & MAESTRO EN

Análisis de los
números y de lo
datos

Generar **sinergia** y
visión **holística**
entre el mundo
financiero y
negocio

Liderar la
información y
KPI`s

Eficiencia, agilidad,
solidez y rentabilidad
en entornos de
alta incertidumbre

Visión Transversal
Visión Puzzle
Arte de simplificar

EL FARO DE
LA EMPRESA
CONSULTOR

Temas de la sesión

1

- Control de Gestión y Business Analytics, elementos claves en la transformación de las organizaciones.

2

- Diploma en Control de Gestión y Business Analytics y del Chartered Controller Analyst CCA – Certificate.

EDUCACIÓN
CONTINUA

udla

CCA
CHARTERED CONTROLLER ANALYST
CERTIFICATE



GCCCI Global Chartered
Controller Institute
Analyzing the past, Managing the present, Improving the future

3ra edición



Fórmate en una de las profesiones con mayor demanda

Diplomado en
Control de Gestión y Business Analytics.
Chartered Controller Analyst – CCA

Formación para obtener la certificación CCA, acreditación de referencia en Control de Gestión.

Esquema de impartición:

- Inicio: mayo 2023.
- Horarios: Viernes de 18:00 a 20:00 y sábados de 09:00 a 12:00
- Duración total: 106 horas.

Requisitos de aprobación:

- 80/100 calificación final.
- 80% de asistencia al total del curso.

Inversión:

- \$2.200,00
**Aplican descuentos especiales.*



¿Qué hace único este programa?

¿Cuál es la propuesta de valor?



1. Preparación y acceso los exámenes CCA. Tasas



CCA
CHARTERED CONTROLLER ANALYST
CERTIFICATE®

**El Chartered Controller Analyst – CCA Certificate es
la certificación más importante y de prestigio en
Control de Gestión – Controller a nivel internacional**



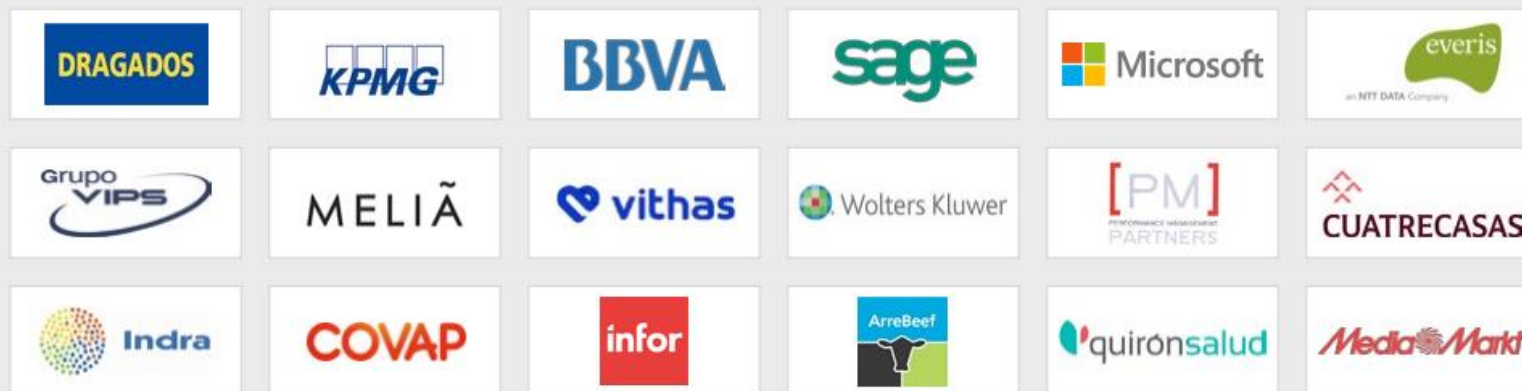
Se divide en tres niveles.

Para conseguir la certificación se tendrá que superar el examen de cada nivel.

Los exámenes de **cada uno de los niveles constan de 75 preguntas** tipo test con tres opciones de respuesta, siendo una de ellas correcta y **dura dos horas y media.**

Para superar cada examen habrá que responder **correctamente como mínimo el 69,3% de las preguntas (52 preguntas).** Es necesario superar el examen de cada nivel para poder presentarse al siguiente.

Un certificación de referencia en el mundo empresarial



Un comité asesor académico del máximo nivel



DÑA. LAURA ABASOLO

Directora de Finanzas y Control de Telefónica
Licenciada en C.C. Económicas y Empresariales por la Universidad Comercial de Deusto y MBA por la Norwegian School of Economics and Business Administration.



D. JORGE FERNÁNDEZ

Investment Director at the Liechtenstein Group, y Adjunct Professor of Strategy at IE Business School.
MBA por el INSEAD París. Licenciado en Económicas por la University College of Cork y en Contabilidad por la Oxford Brookes University.



D. ADOLFO MILLÁN

Catedrático EU de Economía Financiera y Contabilidad en la Universidad Complutense de Madrid
Doctor en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid.



D. RAMÓN MOROTE

Chief Data Officer en Naturgy
Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad de Barcelona y PADE por ESADE.



D. ESTEVE TURÓN

Socio de EVERIS: Responsable del Área de Operaciones y Risk Management para Europa
Ingeniero Superior de Telecomunicaciones por la UPC y MBA por la IESE Business School.



D. WILTON FRANCA

Vicepresidente Brazil&Southern Cone en Glenmark Pharmaceuticals
Anteriormente General Manager Abbott Brasil & Lilly Colombia. EDP The Wharton School & BA (Hons) Fundação Getúlio Vargas.



D. DAVID DÍEZ GUILLÉN

Responsable de Control de Gestión en Estrella Galicia
Bachelor of Artes in Business Administration por la Universidad de Wales. Executive AMP por el Instituto de Empresa. Chartered Controller Analyst , CCA Certificate®.



D. CARLOS MALLO

Académico de la Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras y de la Real Academia de Doctores
Doctor en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid.



D. JOSÉ CABRERA

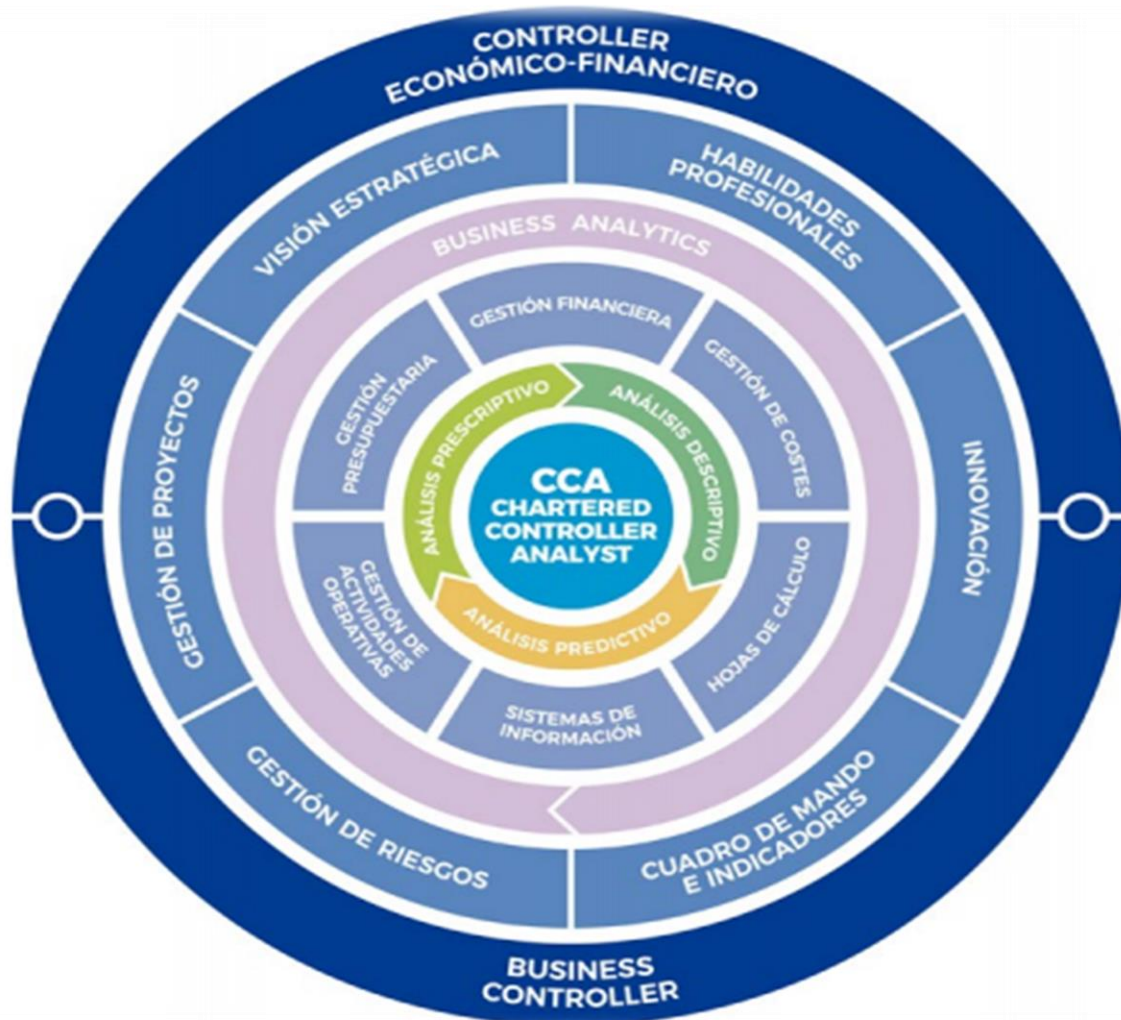
Head of Controlling Makro
Licenciado en Ciencias Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid. Executive MBA por el IE Business School. Chartered Controller Analyst , CCA Certificate®.



DÑA. PILAR VÁZQUEZ

Presidenta de la Asociación Nacional de Empresas Públicas de Medioambiente (ANEPMA)
Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad del País Vasco. Chartered Controller Analyst , CCA Certificate®.

Estructura



- **Acceso a los 3 exámenes que componen el Certificado del Chartered Controller Analyst CCA®** sin coste adicional (el valor de mercado de los exámenes asciende a 1.050 USD).
- **Dos oportunidades de hacer el examen por nivel** sin coste adicional.
- **Acceso a exámenes tipo del CCA®** (para prácticas).

1. Preparación y acceso los exámenes CCA. Tasas
2. Accesos a los servicios CCA: Plataforma CCA



Escribe para buscar



Busca por temáticas +



Excelencia y compromiso en Control de Gestión

Bienvenidos a la Intranet de Global Chartered Controller Institute, un punto de encuentro, de reflexión y *networking* de profesionales de control de gestión, Controllers.

Un espacio de formación continua y de actualización de conocimiento para profesionales CCA Certificate® y certificados BAC®.



1. Preparación y acceso los exámenes CCA. Tasas
2. Accesos a los servicios CCA: Plataforma CCA
3. Exclusividad en Ecuador
4. Tercera edición. Red de Controllers
5. Doble certificado: Diploma en Control de Gestión y Business Analytics de la Universidad de Las Américas (UDLA) y Certificado Chartered Controller Analyst, CCA®.
6. Profesores directivos de primer nivel.

QUÉ TRANSMITIREMOS

- Adquirir conocimientos en temas de Control de Gestión – Gerencia (Controllers) de forma sólida y de máxima excelencia, en una de las profesiones con mayor demanda a nivel mundial.
- Aprender de los mejores profesionales, ejecutivos en empresas líderes a nivel local y mundial.
- Superar con éxito la certificación internacional de control de gestión Chartered Controller Analyst – CCA.

A QUIÉN **NOS** DIRIGIMOS



- Cualquier personas relacionada con mejorar de la gestión, del análisis, la transformación y la planificación de la empresa.
- Empresarios, gerentes, directores financieros, controladores, responsables de planificación, control, presupuestos, reporting, sistemas de información, contabilidad, consultores, auditores, interesados en explorar y obtener conocimientos de primer nivel en control de gestión.

ESTUCTURA DEL PROGRAMA

Módulo I: Nivelación e integración en control de gestión:

- Control de gestión y actividades operativas en las organizaciones.
- Sistemas de información - Data Driven Business (DDB).
- Gestión presupuestaria.
- Gestión y análisis de costos para la toma de decisiones.
- Gestión y análisis económico - financiero de la empresa.

ESTUCTURA DEL PROGRAMA

Módulo II: Estrategia, tecnología y analítica de datos:

- Visión estratégica e innovación.
- Cómo crear un departamento de control de gestión.
- Business Intelligence (BI) & Business Analytics (BA). *Machine Learning, Inteligencia Artificial, BIG DATA.*
- Maximizando las competencias directivas.
- Cuadro de Mando Integral (CMI): claves para una implementación.
- Inteligencia de negocios mediante Power BI & Excel.
- Gestión de riesgos & de proyectos..

ESTUCTURA DEL PROGRAMA

Módulo III: Global & Business Controler:

- Controller partner: agente clave en el comité de dirección.
- Controller marketing - comercial.
- Controller digital - transformación digital.
- Controller aprovisionamiento - cadena de suministro.
- Controller distribución.
- Controller económico - financiero.
- Family Business.

Calendario programa

Módulos	Unidades formativas	jueves	viernes	sábado	domingo		106,0	HORARIO	Ecuador	Europa	
Módulo I: Nivelación e ingreso en Control de Gestión	Introducción & Actividades Operativas	04/05/2023	05/05/2023	06/05/2023	07/05/2023	Presentación & Control de Gestión y Actividades Operativas en las Organizaciones	3,0	17h a 20h		3,0	
	Sistemas de Información & Business Data Driven (BDD)	11/05/2023	12/05/2023	13/05/2023	14/05/2023	Sistemas de Información & Business Data Driven (BDD)	3,0	17h a 20h		3,0	
	Gestión presupuestaria	18/05/2023	19/05/2023	20/05/2023	21/05/2023	Gestión Presupuestaria	3,0	17h a 20h		3,0	
	Gestión y Análisis de Costos para la Toma de Decisiones		25/05/2023	26/05/2023	27/05/2023	28/05/2023					
			01/06/2023	02/06/2023	03/06/2023	04/06/2023	Gestión y Análisis de Costos para la Toma de Decisiones I	6,0	17h a 20h & 9h a 12h	6,0	
	Gestión y Análisis Económico - Financiero de la empresa		08/06/2023	09/06/2023	10/06/2023	11/06/2023	Gestión y Análisis de Costos para la Toma de Decisiones II	6,0	17h a 20h & 9h a 12h	6,0	
			15/06/2023	16/06/2023	17/06/2023	18/06/2023	Gestión y Análisis Económico - Financiero de la empresa I	6,0	17h a 20h & 9h a 12h	6,0	
			22/06/2023	23/06/2023	24/06/2023	25/06/2023	Gestión y Análisis Económico - Financiero de la empresa II	6,0	17h a 20h & 9h a 12h	6,0	
			29/06/2023	30/06/2023	01/07/2023	02/07/2023					
			06/07/2023	07/07/2023	08/07/2023	09/07/2023	Gestión y Análisis Económico - Financiero de la empresa II	6,0	17h a 20h & 9h a 12h	6,0	
Módulo II: Estrategia, Tecnología y Análisis de Datos	Visión Estratégica e Innovación	13/07/2023	14/07/2023	15/07/2023	16/07/2023	Visión Estratégica + Proyecto / Como crear y articular un departamento de Control	5,0	17h a 20h & 9h a 11h		5,0	
	Business Intelligence (BI) & Business Analytics (BA)		20/07/2023	21/07/2023	22/07/2023	23/07/2023	Business Intelligence y Analytics: análisis descriptivo, predictivo y prescriptivo I	3,0	17h a 20h		3,0
			27/07/2023	28/07/2023	29/07/2023	30/07/2023	Business Intelligence y Analytics: análisis descriptivo, predictivo y prescriptivo II	6,0	17h a 20h & 9h a 12h		6,0
	VACACIONES		03/08/2023	04/08/2023	05/08/2023	06/08/2023	Business Intelligence y Analytics: análisis descriptivo, predictivo y prescriptivo III	3,0	17h a 20h		3,0
			10/08/2023	11/08/2023	12/08/2023	13/08/2023					
	Marco de Mando Integral (CMI): Claves para una implementación exitosa	24/08/2023	25/08/2023	26/08/2023	20/08/2023	Cuadro de Mando Integral (CMI): Claves para una implementación exitosa	3,0	9h a 12h	3,0		
	Inteligencia de Negocios mediante Power BI		31/08/2023	01/09/2023	02/09/2023	27/08/2023	Inteligencia de Negocios mediante Power BI & Excel I	6,0	17h a 20h & 9h a 12h		6,0
			07/09/2023	08/09/2023	09/09/2023	03/09/2023	Inteligencia de Negocios mediante Power BI & Excel II	6,0	17h a 20h & 9h a 12h		6,0
	Miximizando las competencias directivas	14/09/2023	15/09/2023	16/09/2023	10/09/2023	Maximizando las competencias directivas	6,0	17h a 20h & 9h a 12h	6,0		
	Gestión de Riesgos y de Proyectos	21/09/2023	22/09/2023	23/09/2023	17/09/2023	Gestión de Riesgos y de Proyectos	3,0	17h a 20h		3,0	
Controller Partner: Agente clave en el comité de Dirección & Controller Marketing	28/09/2023	29/09/2023	30/09/2023	24/09/2023	Controller Partner: Agente clave en el comité de Dirección / Controller Marketing	5,0	17h a 19h & 9h a 12h		5,0		
Controller Económico - Financiero	Controller Digital & Transformación Digital	05/10/2023	06/10/2023	07/10/2023	01/10/2023	Controller Digital & Transformación Digital	3,0	17h a 20h		3,0	
	Controller Aprovechamiento - Distribución	12/10/2023	13/10/2023	14/10/2023	08/10/2023	Controller Aprovechamiento-Distribución	3,0	17h a 20h		3,0	
			19/10/2023	20/10/2023	21/10/2023	15/10/2023	Controller Económico - Financiero I	6,0	17h a 20h & 9h a 12h	6,0	
			26/10/2023	27/10/2023	28/10/2023	20/10/2023	Controller Económico - Financiero II	6,0	17h a 20h & 9h a 12h	6,0	
		02/11/2023	03/11/2023	04/11/2023	29/10/2023						
		09/11/2023	10/11/2023	11/11/2023	05/11/2023	Family Business	3,0	9h a 12h	3,0		
	16/11/2023	17/11/2023	18/11/2023	12/11/2023							

EDUCACIÓN
CONTINUA

udla

CCA
CHARTERED CONTROLLER ANALYST
CERTIFICATE



GCCCI Global Chartered
Controller Institute
Analyzing the past, Managing the present, Improving the future

3ra edición



Fórmate en una de las profesiones con mayor demanda

Diplomado en
Control de Gestión y Business Analytics.
Chartered Controller Analyst – CCA

Formación para obtener la certificación CCA, acreditación de referencia en Control de Gestión.