

# MAESTRÍA EN DESARROLLO LOCAL

MASTER IN LOCAL DEVELOPMENT

POSGRADOS | 

**WASC**  
Senior College and  
University Commission

## BIENVENIDOS

**U**n contexto globalizado, dinámico y en constante transformación, exige la preparación de profesionales competentes, emprendedores y capaces de comprender los retos y desafíos que el mundo actual plantea. En ese sentido, la Universidad de Las Américas (UDLA), a través de sus programas de posgrados, ofrece una sólida y amplia oferta académica que, sin lugar a dudas, contribuye a la formación de personas con sentido crítico y alto compromiso, con el desarrollo económico y social del país.

Todos los programas combinan el aspecto teórico con la práctica profesional para que nuestros maestrantes, al tiempo de adquirir un sobresaliente perfil técnico, potencien sus habilidades directivas, con el objetivo de crear valor tanto en las organizaciones donde se desempeñan, como en el medio donde operan.

Es así que los programas que ofrece la Facultad de Posgrados de la UDLA, incluyen espacios de reflexión, investigación, diálogo e intercambio de ideas para que los maestrantes, a través de la creatividad, innovación y excelencia, se destaquen dentro del ámbito profesional.

Una formación holística e integral, junto a la promoción de los principios éticos y morales, hacen de nuestros graduados pilares para la construcción de una sociedad más próspera y sostenible.

La Facultad de Posgrados de la UDLA te da la bienvenida.



Giuseppe Marzano, PhD  
Decano de Posgrados

## ¿Cómo la Maestría en Desarrollo Local enriquece tu perfil profesional?

La Maestría en Desarrollo Local busca formar profesionales competentes y altamente calificados con pensamiento crítico y conocimientos avanzados sobre el impacto económico, social y ambiental a nivel local capaces de impulsar proyectos y emprendimientos con apego a valores éticos, humanistas, de responsabilidad social y ambiental. Así mismo, que afronten los desafíos del respeto y garantía de los derechos humanos, a través del trabajo colaborativo y el empleo de tecnología de vanguardia y la implementación de tendencias innovadoras en el desarrollo económico sostenible para incorporar en los proyectos locales los elementos clave que den respuesta a las necesidades presentes y futuras.

Los profesionales que adquieren los conocimientos y capacidades de la Maestría en Desarrollo Local están preparados para impulsar proyectos de cambio e impulso local, contribuyendo al desarrollo y progreso de su lugar de trabajo, su empresa, su entorno cercano, con ideas innovadoras, proyectos, planificación y procedimientos que incorporen la visión estratégica y las tendencias mundiales para el desarrollo sostenible y la recuperación económica y social de las localidades considerando que en la actualidad estas están aún más afectadas por la pandemia.



## ¿Qué esperar del programa?

Se aspira conformar una comunidad de aprendizaje, durante la maestría e incluso después de la obtención del título, que se consolide como un apoyo para el Desarrollo Local, mediante la comunicación activa para compartir los logros y las lecciones aprendidas en sus actividades profesionales.

La UDLA promoverá compartir experiencias locales, mirar los casos de éxito y lecciones aprendidas. Además, compartir las experiencias locales de los graduados, forjando vínculos con la academia para generar estudios de casos, experiencias innovadoras, etc.

Facilitará la identificación de proyectos de desarrollo local que puedan ser asumidos por los maestrantes para sus proyectos de grado.

## Ventajas del programa:

- La Maestría en Desarrollo Local ofrece una formación profesional teórico-práctica para dirigir programas y proyectos de Desarrollo Local orientados a la reactivación económica y social.
- El programa, además se ofrece de manera semipresencial, con clases sincrónica, trabajo autónomo y visitas a casos de éxito, de interés local y/o mejores prácticas municipales.
- La metodología de la maestría considera el aprendizaje basado en proyectos y aprendizaje colaborativo mediante "comunidades de aprendizaje" conformadas por los participantes de la maestría (actores locales ecuatorianos y de otros países) que permita compartir experiencias, tener guías estructuradas de formación y, coaching de proyectos locales.
- Con el programa se brindan conocimientos atractivos para localidades de países vecinos que podrían ser captados para la Maestría de la UDLA, por el perfil ofertado y la metodología adoptada que facilita la participación semipresencial.
- La Cooperación Técnica Alemana, GIZ, mediante un convenio específico de cooperación brindará apoyo a la maestría facilitando la asesoría técnica de expertos en desarrollo sostenible, además promoviendo los procesos de intercambio de experiencias de desarrollo local especialmente en el Programa de Ciudades Intermedias Sostenibles que dispone de seis casos (laboratorios) en seis ciudades del país.

## Dirigido a:

El ingreso a la Maestría en Desarrollo Local está dirigida a todos aquellos profesionales con título de tercer nivel de grado debidamente registrado por el Órgano rector de la política pública de educación superior, en el campo amplio de las Ciencias Sociales, periodismo, información y derecho; campo amplio de la administración; campo específico de Arquitectura y construcción; campo detallado de la Gestión Ambiental; campo detallado de Tecnología de protección del medio ambiente; o en carreras afines preferentemente con 2 años de experiencia profesional, que demuestren interés y aptitud en el campo del conocimiento del programa. El interés y la aptitud se evaluarán a través del proceso de admisión institucional.

## Requisitos de ingreso

- Título de tercer nivel de grado registrado en el Sistema Nacional de Información de Educación Superior del Ecuador (SNIESE) en los campos establecidos en el perfil de ingreso.
- Cumplir con los requisitos de admisión institucional.
- En el caso de que el título de tercer nivel de grado sea obtenido en el exterior, el estudiante deberá presentar el mismo debidamente apostillado o legalizado mediante vía consular.



## **Modalidad**

Semipresencial.

## **Duración del programa**

2 períodos ordinarios.

## **Horarios\***

Jueves y viernes en la noche, sábados en la mañana

\*Los horarios pueden estar sujetos a cambios en función de la programación académica, debido a semanas intensivas, las cuales serán notificadas con anticipación.

## **Metodología**

La Maestría en Desarrollo Local cuenta con una distribución de 1.680 horas, que incluyen actividades de aprendizaje con docencia (296 horas); actividades de aprendizaje práctico-experimental (552 horas) y aprendizaje autónomo (552 horas); así como la unidad de titulación (280 horas). El modelo educativo de la UDLA parte de un enfoque centrado en el estudiante, donde el alumno es el actor principal con una participación activa en todo el proceso. En cada una de las asignaturas, tanto en las actividades realizadas en clase como en aquellas que forman parte de otros componentes, se procura que el aprendizaje del maestrante se relacione directamente con su ejercicio profesional diario.

Los programas de Posgrado de la UDLA se caracterizan por el uso de modelos andragógicos y lúdicos en los procesos de enseñanza-aprendizaje. Incluso, el docente debe utilizar diversas metodologías e instrumentos que le permitan abarcar las distintas formas de aprendizaje que pudieran tener los maestrantes.

Se han seleccionado algunas metodologías que serán utilizadas por los docentes y mediante las cuales los estudiantes adquirirán conocimientos significativos que utilizarán cuando sean necesarios en su ejercicio profesional. Algunas de las metodologías que se emplearán son las siguientes:

- Aprendizaje colaborativo
- Aprendizaje basado en problemas
- Aprendizaje orientado a proyectos
- Simulación
- Método del caso

El aprendizaje práctico estará presente en todas las asignaturas que curse el estudiante de la Maestría en Desarrollo Local, ya sea de manera individual o grupal. La metodología de la maestría considera la conformación de “comunidades de aprendizaje” con la participación de los estudiantes para compartir experiencias y lecciones aprendidas con la guía y colaboración de los docentes.

## **Campo ocupacional**

- Profesionales – empresarios, gerentes de empresa, o CEO.
- Profesionales de los gobiernos locales o regionales (GAD) a cargo de la planificación e implementación de programas y proyectos de desarrollo local.
- Profesionales del gobierno central a cargo de la planificación e implementación de programas y proyectos de desarrollo local y su integración central.
- Profesionales y consultores independientes que brindan servicios de planificación y diseño de proyectos de desarrollo local.
- Profesionales y consultores independientes que brindan servicios de gestión e implementación de proyectos locales.
- Nuevos profesionales con interés en el desarrollo local.

## **Descripción de materias**

### **TEORÍA ECONÓMICA**

Esta asignatura comprende el estudio del conjunto de los principales aspectos y fundamentos de la economía, tanto desde la perspectiva macroeconómica como microeconómica para posibilitar el entendimiento de la realidad económica en su estructura y funcionamiento, los factores de la producción, capital, trabajo y recursos naturales, sectores económicos, agentes económicos, rol del gobierno, producción de bienes y servicios, etc. Así como los aspectos relacionados con el uso más eficiente de los recursos y las metodologías de estudio aplicativo.

### **TENDENCIAS DEL DESARROLLO SOSTENIBLE**

Esta signatura comprende el estudio del desarrollo sostenible concebido como un proceso armónico, donde la explotación de los recursos, la dirección de las inversiones, la orientación del cambio tecnológico y las transformaciones institucionales deben considerar las necesidades de las generaciones presentes y futuras. Además, se enfocará en varias de las tendencias actuales e innovadoras como son: economía circular, economía naranja, energías limpias, derechos humanos, entre otras.

### **DESARROLLO LOCAL**

Esta disciplina estudia el alcance e importancia del desarrollo local como un proceso de crecimiento económico y de cambio estructural que contribuye al mejoramiento del nivel de vida de la población local. Por otro lado, analiza la perspectiva de construir capacidades locales tanto institucionales como empresariales públicas, privadas y comunitarias. Además, los estudiantes, profundizarán en el conocimiento de metodologías participativas para formular proyectos o emprendimientos en el ámbito local.

### **HERRAMIENTAS TI PARA GESTIÓN DE PROYECTOS**

Esta asignatura comprende el estudio de técnicas y herramientas para la recolección de información y toma de decisiones con base a parámetros cuantitativos. Así también el uso de herramientas tecnológicas para la gestión de cronogramas y recursos de proyectos.

### **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

La Gestión Estratégica en general y la Gestión Estratégica de lo Público (gestión, escenarios). Direccionamiento estratégico. La Planificación Estratégica. Planeación Estratégica vs. Planificación Operacional. Funciones del administrador.

## **EVALUACIÓN DE PROYECTOS**

Herramientas fundamentales para evaluar proyectos integralmente, incluyendo las perspectivas financieras, económicas y ambientales. Estructuración y entendimiento de VAN, TIR, factibilidad o no de ejecución de proyectos, análisis de riesgos

## **GESTIÓN DE PROYECTOS Y EMPRENDIMIENTOS PARA EL DESARROLLO LOCAL**

La asignatura se centra en las fases o procesos de la gestión de proyectos: inicio, planificación, programación, ejecución, seguimiento y control, cierre y evaluación. Asimismo, en el conocimiento y aplicación de los métodos asociados en la gestión de proyectos. Además, los estudiantes, visitan un proyecto de desarrollo local para observar e identificar los elementos que se han incorporado en las soluciones a las problemáticas locales; como son planificación, gestión, alianzas público-privadas, economía naranja, entre otras.

## **LIDERAZGO, NEGOCIACIÓN Y CAMBIO**

Tipos de liderazgo / Organizaciones, medio ambiente y cambio/ Manejo de cambios desde el punto de vista tecnológico, cultural, humano, político y de mercado/ Desarrollo de un agenda de cambio organizacional /Creación y comunicación de una visión de negocios/ Empoderamiento/ Implantación de cambios/ Construcción de coaliciones para una cultura de cambio/ Cambio sistémico/ Clima laboral/ Ética Negociación y conflicto/ Características de los procesos de negociación / Tipos y técnicas de negociación / Métodos para planificar y enfrentar negociaciones/ Resultados de negociaciones/ Factores interculturales en la negociación

## **E- COMMERCE**

En esta asignatura, los estudiantes, analizan los sistemas de comercialización de productos y servicios que utilizan medios digitales. Además, conocen los diferentes tipos de aplicaciones digitales para las transacciones económicas como una nueva tendencia de gestión de negocios. Asimismo, su aplicabilidad en los emprendimientos locales.

## **ASPECTOS LEGALES Y RESPONSABILIDAD SOCIAL**

Aspectos legales relacionados con el Desarrollo Local. Fundamentos para la constitución de empresas, contratos de negociación. Aplicación de la legislación financiera y tributaria ecuatoriana. Las ventajas y recompensas de una cultura de responsabilidad social y sostenibilidad, emprendimientos basados en la sostenibilidad a largo plazo, considerando aspectos del gobierno corporativo, empresas familiares y juntas directivas.

## PROYECTO MDL

El Proyecto de Titulación es el momento donde se consolidan y se pone en práctica los conocimientos adquiridos a lo largo del programa los cuales están alineados a los resultados de aprendizaje. Los maestrantes trabajarán en un proyecto de desarrollo local que parte de una fase de investigación y diagnóstico, mediante la aplicación de técnicas de investigación cualitativas, cuantitativas y mixtas en la recolección y análisis de la información obtenida. Asimismo, en el texto académico, propondrán soluciones innovadoras que evidencien la contribución a la reactivación económica, social y ambiental de la localidad en coherencia con los objetivos nacionales.



## Cuerpo docente

El cuerpo docente de la Maestría en Desarrollo Local está conformado por un equipo de catedráticos, expertos y profesionales, nacionales e internacionales, de reconocido prestigio en cada área académica.

Todos los docentes cuentan con títulos de 4to nivel - doctorados y maestrías - obtenidos en prestigiosas universidades.



## Financiamiento

La Universidad de Las Américas cree en el potencial que tienes para alcanzar tus sueños. Por ello, disponemos de distintas alternativas de financiamiento para realizar tus estudios de posgrado:

- Pago de contado: efectivo, depósito o transferencia bancaria.
- Diferido de colegiatura\* hasta 48 meses sin intereses con tarjetas de crédito Visa y Mastercard y con las instituciones financieras aliadas.
- Créditos educativos con Banco Pichincha, Banco Bolivariano o con la institución de tu preferencia (consulta condiciones).

Selecciona la opción más conveniente para ti y descubre cómo esta inversión académica hará que tu futuro se muestre exitoso y con mayores oportunidades.

\*Difiere también tu matrícula hasta 12 meses con intereses, en los bancos con los que mantenemos convenio.

\*Consulta las instituciones financieras aliadas que facilitarán el financiamiento de tu posgrado.



MAÑANA **ES** LO QUE HACES **HOY**

Campus UDLAPARK: Redondel de El Ciclista, vía a Nayón.

Campus Granados: Av. Granados y Colimes, esq.

Campus Colón: Av. Colón y Av. 6 de Diciembre.

Teléf.: (02) 3981000 marca \*2.

[admision@udla.edu.ec](mailto:admision@udla.edu.ec)

POSGRADOS | 