

# MAESTRÍA EN GESTIÓN DE PROYECTOS

ESCUELA  
DE  
NEGOCIOS



## BIENVENIDOS

La preparación académica es una decisión de vida. La misma demanda un compromiso personal para que el ser humano llegue a obtener objetivos trascendentales. Si bien es cierto, las experiencias que acumulamos son la esencia para llegar a sentir realizaciones individuales, no es menos cierto que la avidez por aprender es la llama que enciende nuestras mentes para soñar y alcanzar resultados inimaginables.

La generación de la vacuna mRNA-1273 es el más reciente y vívido ejemplo de como dos mentes brillantes dieron inicio, hace más de veinte años, a los fundamentos con los cuales, hoy el mundo tiene una de las formas efectivas de controlar el COVID-19.

En el campo empresarial, el impacto de lo acontecido en el 2020 causó grandes cambios, y los efectos completos en la manera de conducir los negocios están apenas empezando, pero serán permanentes. Frente a estas nuevas realidades, se vuelve imperativo reincorporarse a las aulas universitarias.

La Universidad de Las Américas combina los tres elementos de lo que debe ser una fructífera fase de posgrado en la administración de negocios. Una sólida instrucción académica, combinada con la vasta experiencia profesional que comparten sus directores y docentes, permite que la vivencia de sus estudiantes durante el desarrollo de los programas de maestría sea de permanente desafío intelectual.

La Escuela de Negocios empieza este proceso entrevistando a cada uno de sus postulantes para conocer sus objetivos, su experiencia de trabajo, y con ello apoyar a sus maestrantes en su desarrollo personal y profesional, a través del tiempo en el que cursan sus programas de posgrado.

Una formación holística e integral, junto a la promoción de los valores éticos y morales, hacen de nuestros graduados, pilares para la construcción de una sociedad más próspera y sostenible.

La Escuela de Negocios te invita a ser un nuevo líder empresarial, con sentido crítico y compromiso con el desarrollo económico y social de nuestro país.



Iván Andrade  
Decano de la Escuela de Negocios



## ¿Cómo la Maestría en Gestión de Proyectos, enriquece tu perfil profesional?

Maestría en Gestión de Proyectos, constituye un programa exclusivo de formación empresarial, que otorga las metodologías y competencias para que sus estudiantes se certifiquen como Project Manager Profesional PMP®.

Su malla curricular de vanguardia permite que los posgradistas desarrollen una lectura crítica sobre el quehacer corporativo, en tanto articula asignaturas teórico-prácticas, con módulos de formación gerencial, orientados hacia la gestión, dirección y planificación de proyectos.

El programa promueve la capacidad de liderazgo, amplía redes de contacto, estimula la capacidad de trabajo bajo presión e impulsa las buenas prácticas del PMP®. Para su efecto, la propuesta académica incluye temas administrativos y de gestión, centrados en la metodología del PMI y la guía PMBOK.

La suscripción anual al PMI, *networking* directo con el PMI Global, así como con el Capítulo Ecuador, conferencias con expertos internacionales, seminarios, *webinars*, simuladores, congresos, viajes internacionales y material académico de Harvard Business Publishing, completan una serie de factores que generan una aproximación profunda al mundo de los negocios.

## ¿Qué esperar del programa?

La Maestría en Gestión de Proyectos constituye un programa integral fundamentado sobre la guía metodológica del Project Management Institute (PMI®), misma que brinda los conocimientos necesarios para que los estudiantes, con alto sentido crítico, asuman la gestión estratégica, el control y la evaluación de proyectos en un determinado negocio.

### Beneficios para el desarrollo profesional:

- Publicaciones académicas actualizadas, disponibles en formato digital.
- PM Network®: revista mensual que indaga tendencias, herramientas, técnicas y mejores prácticas de la dirección estratégica de proyectos.
- PMI Today®: boletín mensual con noticias del instituto, eventos y actividades de los capítulos y su comunidad.
- Boletín PMI: últimas noticias en dirección de proyectos, incluyendo noticias del PMI relevantes para la región, recursos para universidades, calendario de congresos, entre otros.
- Acceso a la edición digital de la guía PMBOK®.
- Descuentos en congresos y seminarios desarrollados por los diversos capítulos del PMI.
- Descuentos en certificación y renovación de los exámenes del PMI.

### Ventajas del programa

- Membresía al PMI, por un año calendario, para cada estudiante.
- Uso de un simulador, por un año calendario, para la preparación al examen de Project Management Professional (PMP), para cada estudiante.
- Docentes de comprobada trayectoria en su área de enseñanza, desempeñándose en cargos gerenciales.
- Uso de simuladores y casos con licencia de Harvard Business Publishing para estimular el aprendizaje.

### Convenios

- Universidad Miguel Hernández de Elche (España).
- PMI Global y Capítulo de Ecuador.

## Dirigido a:

Profesionales con título de tercer nivel debidamente registrado por el órgano rector de la política pública de educación superior, en carreras afines u otras áreas, preferentemente con experiencia profesional, que demuestren interés y aptitud en el campo del conocimiento del programa.

El interés y la aptitud se evaluarán a través del proceso de admisión institucional.

## Requisitos de ingreso

- Título de tercer nivel registrado en el Sistema Nacional de Información de Educación Superior del Ecuador (SNIESE).
- Cumplir con los requisitos de admisión institucional.



## Modalidad

Presencial

## Duración del programa

3 períodos.

## Horarios

Jueves y viernes en la noche. Sábados en la mañana.

\*Los horarios pueden estar sujetos a cambios en función de la programación académica, debido a semanas intensivas, las cuales serán notificadas con anticipación.

## Metodología

La metodología del programa está fundamentada en casos prácticos y simulaciones. Por un lado, el maestrante experimenta situaciones y problemas reales que estimulan y fortalecen su capacidad de gestión en el ámbito profesional, gracias a trabajos de aplicación y experimentación, así como al desarrollo de talleres de: análisis estratégico, metodologías tradicionales y ágiles de proyectos, viabilidad, y evaluación económica y financiera, que incentivan la acertada adopción de decisiones empresariales. Las simulaciones, por su parte, permiten una retroalimentación inmediata sobre las acciones y decisiones, y son útiles para las certificaciones profesionales por las que pueden optar ante el Project Management Institute (PMI).

Además, la construcción colectiva de modelos y prototipos promueven un aprendizaje colaborativo. Es así que, la maestría, articula la práctica vivencial con el conocimiento teórico aplicado.

La aplicación de los estándares sugeridos por el PMI, a través de la guía práctica PMBOK® y simulaciones, comprende las siguientes ventajas competitivas:

- Eficiencia en la aplicación de una metodología reconocida internacionalmente.
- Entrega a tiempo de proyectos.
- Incremento en el nivel satisfacción de clientes.
- Aprendizaje y experiencia en proyectos.
- Oportunidades para la expansión de negocios.
- Adecuado control de riesgos en proyectos.
- Aumento en la calidad de información para ejecución y evaluación de proyectos.



## Campo ocupacional

Los graduados de la Maestría en Gestión de Proyectos, pueden desempeñarse como:

- Líder y gerente de proyectos.
- Presidente del comité de proyectos.
- Asesor y consultor de empresas.
- Administrador de proyectos.
- Director de proyectos y de una Project Management Office - PMO.

## Funciones

- Definición de objetivos.
- Planificación de proyectos, en función de recursos, tiempo y alcance.
- Dirección y coordinación de proyectos.
- Relacionamiento con clientes, proveedores, subcontratistas, entre otros actores.
- Toma de decisiones de cara a concretar los objetivos planteados y la gestión de riesgos.
- Respuesta estratégica a clientes.
- Modificar límites objetivos básicos del proyecto.
- La sólida formación impartida a lo largo del programa permite que, posterior a su culminación, los posgradistas alcancen puestos directivos en organizaciones públicas y privadas, como líderes de proyectos.

## Descripción de materias

### **Gestión de proyectos y habilidades blandas**

Esta asignatura comprende una introducción al Project Management, misma que precisa una amplia visión respecto los estándares globales de la dirección estratégica de proyectos y la Guía PMBOK®; discute mejores prácticas internacionales y explora temas de gestión y administración de portafolios. Complementariamente, los posgradistas desarrollan habilidades de liderazgo y trabajo en equipo.

### **Dirección de mercadeo para proyectos**

Durante esta asignatura, los posgradistas descubren conceptos claves, definiciones y estrategias de dirección de mercadeo (producto, precio, distribución y comunicación). Asimismo, analizan las herramientas que configuran el marketing mix, en función de los cambios que plantea el entorno.

### **Herramientas TI para la gestión de proyectos**

Esta asignatura abarca técnicas para la recolección de información y toma de decisión, con base en parámetros cuantitativos. Igualmente, contempla herramientas tecnológicas que permiten la gestión de cronogramas y recursos en proyectos.

### **Análisis de entorno y planificación estratégica**

Los posgradistas revisan los elementos centrales que explican el funcionamiento estratégico de la organización: análisis de empresa en contextos globales, análisis PEST y Porter, matriz de evaluación de factores externos (MEFE), matriz de perfil competitivo (MPC) y de perfil referencial (MPR).

### **Dirección de operaciones y logística**

Esta asignatura examina distintos tópicos relacionados con la gestión de calidad y dirección estratégica de operaciones: control estadístico de procesos, manejo de inventarios, logística y teorías de producción empresarial.

### **Arquitectura empresarial y transformación digital**

Los posgradistas profundizan en la integración de los procesos de negocio, mediante modelos de arquitectura empresarial; identifican aspectos fundamentales de la organización (estrategia, estructura, procesos, personas); discuten conceptos tecnológicos y de operaciones; y analizan escenarios y elementos de transformación digital (ubicuidad, sostenibilidad, personalización y trazabilidad).

### **Gestión del alcance, cronograma y costo**

Esta asignatura, a partir de la Guía PMBOK®, estudia la metodología para gestionar el alcance y cumplir con el cronograma del proyecto; revisa buenas prácticas para definir listas de actividades, asignar recursos, y establecer plazos; precisa técnicas para planificar y controlar procesos; e incluye métodos de gestión y comprensión del tiempo.

### **Gestión de calidad, recursos y comunicaciones**

En esta asignatura, los posgradistas abordan tres ejes complementarios. Por un lado, revisan las metodologías y procesos que permiten planificar, asegurar y controlar la calidad en los proyectos. Por el otro, exploran técnicas de gestión de recursos. Finalmente, enfatizan en aquellas estrategias de comunicación necesarias para distribuir información entre los interesados.

### **Gestión de riesgos y adquisiciones**

Esta asignatura, con base en la Guía PMBOK®, profundiza en los procesos de planificación, administración y control de adquisiciones; estudia principios, prácticas y técnicas para la identificación y gestión de riesgos; y propone el desarrollo de un plan de respuesta.

### **Gestión de integración y stakeholders**

Esta asignatura contempla el desarrollo de un plan de dirección, monitoreo y control integrado. Asimismo, estudia los procesos necesarios para identificar aquellos interesados (individuos y/o grupos) que pueden afectar o ser influenciados por el proyecto.

### **Project Management Office y enfoques ágiles**

Esta asignatura comprende dos aspectos fundamentales. En primera instancia, profundiza en el Project Management Office, su rol, marco general, funcionalidad, procesos, tipologías y aporte a la consecución de objetivos estratégicos. Posterior a ello, aborda herramientas y metodologías ágiles de gestión: Scrum, XP, Lean, entre otras.

### **Gestión de portafolio, programas y madurez de proyectos**

Los posgradistas, bajo los estándares globales del PMI®, discuten los procesos de gestión estratégica y gobernanza de portafolios; descubren niveles de madurez del proyecto, y evalúan el cumplimiento de objetivos y acciones.

### **Evaluación financiera y económica de proyectos**

Los posgradistas valoran conceptos esenciales y técnicas básicas que permiten analizar información económica y financiera. Igualmente, repasan los elementos centrales que fundamentan las decisiones empresariales: estados, reportes, balances, análisis de deuda, activos e inventario, inversiones intercorporativas, operaciones globales y ratios financieros. Finalmente, se abordan indicadores de rentabilidad VPN, TIR, B/C y consideraciones tributarias.

### **Preparación para PMP® y otras certificaciones**

Esta asignatura prepara a los posgradistas para certificarse como PMP® o aplicar a las diferentes acreditaciones: ACP®, RMP®, PBA® y otras. En ese sentido, se realizan simulaciones de examen y actualizan conocimientos.

### **Proyecto MDE**

El proyecto Capstone es el escenario académico destinado a la consolidación y desarrollo del perfil de egreso. Aquí, los estudiantes aprenden a leer críticamente textos científicos propios del área del conocimiento, a planificar estratégicamente la revisión de la literatura, a usar gestores bibliográficos y normas de citación, así como identificar problemas de investigación y los métodos cualitativos y cuantitativos aplicables en cada caso. Al final, se espera que los estudiantes entreguen un texto académico en el que se plasmen los resultados del proceso de investigación.



## **Cuerpo docente**

El cuerpo docente de la Maestría en Gestión de Proyectos, está conformado por catedráticos de amplia trayectoria académica y profesional en las áreas de planificación, gestión y evaluación proyectos.

Todos los profesores, nacionales e internacionales, cuentan con títulos de 4to nivel (doctorados y maestrías), obtenidos en prestigiosas universidades a nivel mundial. Además, reconocidos expertos con Certificación PMP, y otras certificaciones con amplio bagaje en la aplicación de la Metodología PMI, transmiten sus experiencias a los posgradistas.

## Financiamiento

La Universidad de Las Américas cree en el potencial que tienes para alcanzar tus sueños. Por ello, disponemos de distintas alternativas de financiamiento para realizar tus estudios de posgrado:

- Pago de contado: efectivo, depósito o transferencia bancaria.
- Diferido de colegiatura\* hasta 48 meses sin intereses con tarjetas de crédito Visa y Mastercard y con las instituciones financieras aliadas.
- Créditos educativos con Banco Pichincha, Banco Bolivariano o con la institución de tu preferencia (consulta condiciones).

Selecciona la opción más conveniente para ti y descubre cómo esta inversión académica hará que tu futuro se muestre exitoso y con mayores oportunidades.

\*Difiere también tu matrícula hasta 12 meses con intereses, en los bancos con los que mantenemos convenio.

\*Consulta las instituciones financieras aliadas que facilitarán el financiamiento de tu posgrado.





**Miembros de:**



**#1 en Innovación**

 SCIMAGO INSTITUTIONS RANKINGS  
2020



Campus UDLAPARK: Redondel de El Ciclista, vía a Nayón.  
Campus Granados: Av. Granados y Colimes, esq.  
Campus Colón: Av. Colón y Av. 6 de Diciembre.  
Campus Queri: José Queri y Av. Granados.  
Teléf.: (02) 3981000 marca \*2.  
admission@udla.edu.ec