

# Seguridad industrial.

## ¿Estamos listos para la continuidad del negocio?

Henry Mariño, PhD

Raúl Gutiérrez, PhD (c)

Docentes de la Maestría en Dirección de Operaciones  
y Seguridad Industrial



Un contexto de incertidumbre trae nuevos desafíos que solo pueden enfrentarse con un conocimiento, lo más actualizado posible. Esto solo se logra acercándonos a los expertos, a quienes tienen la información oficial basada en una investigación rigurosa, en fuentes confiables y en su propia y probada experiencia.



Por su parte, la seguridad industrial es ese campo, en el cual la investigación y el conocimiento de vanguardia se vuelve un elemento clave. Si, hasta hace poco, las empresas no daban la suficiente atención a esta área, hoy este tema se convierte en un aspecto tan trascendental que lo podríamos catalogar: de vida o muerte.

La Maestría en Dirección de Operaciones y Seguridad Industrial quiere compartir este material, recogido de las exposiciones de dos de nuestros destacados docentes, con todos los profesionales que buscan brindar excelencia a su labor. Te invito a seguir formándote.


**Juan Sebastián Montalvo**

**Director de la Maestría en Dirección de Operaciones  
y Seguridad Industrial**


# Analizar el contexto: tres momentos ante la emergencia.



**Situación actual**, en la cual se desarrollarán las guías, procedimientos y protocolos de distanciamiento social, señalización de COVID-19, aspectos de bioseguridad, etc.



**Próximos 15 a 30 días**, en los cuales se deberá difundir y capacitar al personal de la empresa en todos los procedimientos establecidos y se monitoreará el adecuado uso del equipo de protección personal.



**Próximos 60 a 100 días**, es el momento para actualizar: el plan de emergencia, los procedimientos de seguridad, el plan de capacitación de factores de riesgos y la matriz de evaluación de factores de riesgo. También se deben reactivar los comités de seguridad.

Henry Mariño, PhD

Estas son algunas herramientas útiles basadas en la investigación de la seguridad relacionada a COVID-19:

### Gestión de riesgos

- Distanciamiento social.
- Certificación COVID-free.

### Protocolos

- Transporte seguro.
- De ingreso
- De comportamiento en vestuarios y comedores.

### Métodos (más usados) de evaluación de riesgos

- Covid Risk Assesment Method (OSHA).
- Biogaval NEO, Cyclops.
- SGRC19: Evaluación cuantitativa (Ampell).
- Método de evaluación semi-cuantitativa del coronavirus en empresas.
- Per-COVID-19. Asociación de Profesionales de Seguridad y Salud en el Trabajo Ecuador.

### Guías y planes

- Guía y plan general para retorno progresivo a las actividades laborales MTT6-003 de 2020.
- Directrices para reactivación económica a través del retorno progresivo al trabajo del sector privado, para la prevención de riesgos relacionados al COVID-19
- Protocolo de prevención de riesgos laborales COVID-19 de la Cámara de Industrias de Guayaquil.
- Preparing workplaces for COVID-19.
- Prevención de riesgos laborales vs COVID-19 (INSST).
- Protocolo de actuación para minimizar la transmisión del COVID-19 para el comercio (Bilbao).
- Guía para la elaboración del plan de contingencia COVID-19 (Osalan).
- Guía de actuación para la incorporación antes y después del COVID (comunidad de Madrid).

Raúl Gutiérrez, PhD (c)

## Henry Mariño, PhD

- Regirse a lo establecido por los organismos oficiales. De acuerdo a los lineamientos del Gobierno Nacional, las empresas deben cumplir con el Plan General, que postula que cada empleador deberá tomar las medidas de seguridad y salud en el trabajo, de acuerdo a los riesgos laborales de sus actividades. Esto quiere decir que no debemos hacer una evaluación de riesgos a nivel de sectores o industrias, sino de acuerdo a cada empresa en particular.
- La revisión de la maquinaria, el cuidado ambiental (desecho de material de bioseguridad), la movilización deberán considerarse en el diseño de la guía. La unidad de seguridad y salud debe elaborar las guías correspondientes en las que se detallen los protocolos de bioseguridad y los programas de capacitación, lo cual debe estar basado en la investigación y en criterios científicos.



## Las recomendaciones de los expertos:

### Raúl Gutiérrez, PhD (c)

- La premisa más importante de la seguridad y salud en el trabajo es que no se puede evaluar, ni prevenir lo que no se conoce. Por eso, las empresas deben partir de tres preguntas claves:
  - ¿Qué tan efectivo es mi plan de contingencia ante la COVID-19?
  - ¿Cuenta mi empresa con un sistema de gestión de la continuidad del negocio?
  - ¿Estamos preparados para operar en todos los entornos de incertidumbre?
- La investigación científica ha generado herramientas tecnológicas útiles que permiten afrontar la emergencia por COVID-19. Un caso es un software de simulaciones, con el cual se puede determinar la posible inhalación del virus en un espacio específico y el tiempo que podría quedarse allí según los flujos de ventilación. O la inteligencia artificial que está ayudando a las organizaciones a hacer delivery o entregas de alimentos a enfermos de COVID-19, entre otros múltiples ejemplos.



Conoce más  
sobre la Maestría en  
Dirección de  
Operaciones y  
Seguridad Industrial.

Si estás interesado en enriquecer tu perfil profesional comunícate con Josselyn Sosa, Jefa de Admisiones de Posgrados a: [Joselyn.sosa@udla.edu.ec](mailto:Joselyn.sosa@udla.edu.ec)