



-
- Ingeniero de Sistemas Cum Laude de la Universidad Industrial de Santander con especialización en Ingeniería de Software.
 - Ha sido director de departamentos de tecnología informática y de sistemas de varias compañías Colombianas.
 - Miembro de la Asociación Internacional de Arquitectos Empresariales, de la Asociación Colombiana de Ingenieros de Sistemas y ha sido socio de negocios y consultor de varias firmas de Consultoría Gerencial y Tecnológica entre ellas IBM, GBM, Brown & Root Energy Services, Halliburton, Vania Technology, Oracle de Colombia, Prosistemas, Assist IT Business Solutions, Amazing Global Technologies, Avilan Santos Solutions, ConCalidad, Heinsohn Business Technology, Management & Quality y Ceinte.
 - Fue durante 6 años Director de Control de Calidad de Software de la División de Sistemas Corporativos del Grupo Aval.
 - Consultor Empresarial, Especializado en las áreas Organizacional y Tecnológica.
 - Con Competencias en:
 - Arquitectura Empresarial & Marcos de Referencia TOGAF / ZACHMAN (Consultor Certificado TOGAF v9 2012-04)
 - Especialista en mejores prácticas de Banca (IFW), Telecomunicaciones (eTOM), Petróleo & Gas (MURA/APQC), Manufactura (ERP-II), Educación Superior (Libro Blanco Universidad Digital), Servicios Públicos & Gobierno (Oracle Utilities)
 - Gestión Estratégica Corporativa y Balanced ScoreCard
 - Inteligencia de Negocios (BI)
 - Tercerización de Procesos de Negocio (Business Process Outsourcing) con el modelo **eSCM**
 - Gestión de Organizaciones centradas en procesos de negocios (BPM Business Process Management) y Optimización de Procesos de Negocios (Estratégicos, Misionales y de Soporte)
 - Planeación Estratégica de TICs (BSP/SA)
 - Gestión del Servicio de las TICs con ITIL v3 Edición 2011 (Consultor Certificado ITIL v3 2012-02)
 - Adopción de Modelos de Mejores Prácticas en Ingeniería de Software **CMM & CMMi** desde 1999
 - Gobernabilidad de TICs con el modelo COBIT v4.1 y v5 (Consultor Certificado COBIT 2012-03)
 - Seguridad de la Información (Iso 27001) y Sistemas de Gestión de Calidad (Iso 9001)
 - Ingeniería & Arquitectura de Software y Soluciones Web 2.0, BPM & SOA (Consultor Certificado Oracle 2008)
 - Gerencia de Proyectos (PMI, Prince2)
 - Gestión de Asimilación del Cambio
 - Implementación de Soluciones ERP, CMMS, CRM, SCM, HCM & BI
 - Asesor de Varias Compañías y participante en proyectos de Innovación e implementación de nuevas tecnologías de las siguientes Empresas: MINISTERIO DE TRABAJO, ZONA FRANCA DE BOGOTÁ, MINISTERIO DE JUSTICIA, NUEVA EPS, CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES, UNIVERSIDAD NACIONAL, COLCIENCIAS, METROTEL, BBVA, CLARO, CITICOLFONDOS, CONFAMILIARES DE CALDAS, BANCO DE COSTA RICA, MINISTERIO DE HACIENDA, DATA TOOLS, SECRETARIA DE MOVILIDAD DE BOGOTÁ, INSTITUTO SEGURO SOCIAL DEL ECUADOR, UNIVERSIDAD JORGE TADEO LOZANO, ATH, ETB, CERREJON, LINALCA, CONGRUPO, ICONTEC, COMCEL, AV-VILLAS, SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS, PRACO-DIDACOL, BANCO DE BOGOTA, BANCO POPULAR, CARULLA-VIVERO, TEXACO GAS UNIT, LABORATORIOS BAXTER, SECRETARIA DE HACIENDA DISTRITAL, SHELL, HOCOL, PORVENIR, JABONERIAS HADA, TERPEL, LASMO OIL, FEDESOF, INCUBADORA SANTANDER, GASORIENTE, CENTRO MEDICO DANIEL PERALTA, SANTANDERIANA DE ACEITES, CENFER, CAMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA, INDUSTRIAS WONDER.
 - Profesor Invitado de Varias Universidades: ANDES, JAVERIANA, UIS, UNIVALLE, UNAB, USTA, UNICAUCA, UNINORTE, UNILIBRE, EIN, UCC y UDLA en programas de Postgrado y Maestrías

Estudios formales

UIS – Universidad Industrial de Santander: Especialista Ingeniería Software

Septiembre de 1997

UIS – Universidad Industrial de Santander: Ingeniero de Sistemas, Distinción Cum-Laude

Octubre de 1985

IEP- Instituto Europeo de Postgrados: MBA con énfasis en Dirección de Proyectos

En curso

Diplomados y Estudios No Formales:

ITERA

- Entrenamiento para certificación TOGAF v9.1, Marzo 2012

IT-SERVICE

- Entrenamiento para certificación COBIT v4.1, Enero 2012
- Entrenamiento para certificación en ITL v3 edición 2011, Feb 2012
- Entrenamiento para certificación PMP v5, Enero 2014

U-MYND

- Diplomado Gerencia Proyectos bajo los estándares del PMI, Noviembre de 2005

U. JAVERIANA

- Diplomado Auditoría y Control, Noviembre de 2000
- Diplomado gerencia de la Generación de Valor, Junio de 2001

UIS

- Diplomado Gerencia e-Business, Agosto de 2000
- Diplomado en Gerencia de la Productividad y la Competitividad, Abril de 1998

U. DE LOS ANDES

- Congreso Internacional de IASA de Arquitectura Empresarial, Cartagena, Septiembre 2014
- Diplomado Aseguramiento Calidad Software & Cmmi, Septiembre de 1999
- Diplomado en Planeación y Control Organizacional, Abril de 1995

U. AUTONOMA DE BUCARAMANGA - UNAB

- Diplomado en Administración de la calidad, Bucaramanga (1,990)
- Diplomado en Pedagogía y Habilidades Docentes, Bucaramanga (1,989)

HALLIBURTON

- Diplomado Gerencia de Mantenimiento Industrial, Noviembre de 1998

IBM - CHILE

- Modelando la **Arquitectura Empresarial** con Rational System Architect Julio de 2009

IBM - COLOMBIA

- ARQUITECTURA ORIENTADA A SERVICIOS – SOA, Septiembre de 2006
- WebSphere Process Server, Enero de 2006
- ITIL v2, Noviembre de 2005

ORACLE - COLOMBIA

- SOA CONCEPTUAL TRAINING, Marzo de 2009
- BLUEPRINTS & ARCHITECTURE, Mayo de 2008
- SELLING ERP ORACLE JD EDWARDS, Noviembre de 2007
- DEVELOPING WEB APPLICATIONS, Abril de 2000
- ORACLE APPLICATION SERVER, Abril de 2000
- DATABASE ADMINISTRATION, Marzo de 2000

VISION SOFTWARE

- Consultor Certificado BPM BizAgi, Enero de 2007

INSTITUTO POLITECNICO COLOMBIANO

- Seminario en Gerencia de Mercadeo, Abril de 1995

CERTIFICACIONES INTERNACIONALES

- Fundamentos TOGAF , Certificado TOGAF v9 2012-04
- Fundamentos ITIL v3, Certificado 2012-02
- Fundamentos COBIT v4.1, Certificado 2012-03
- SOA solutions Architect, Oracle certificado 2009-03
- BPM, Consultor BizAgi, 2009-01
- CMMi, Implementador CMMi Dev 1.2, 2010-11

Idiomas

Idioma Nativo: ESPAÑOL

Idioma Alterno: INGLES 70 %

Otros Estudios

- Dirección de Cultura Artística de Santander – Bucaramanga (1977-1982)
 - Iniciación Musical, armonía y composición musical
 - Interpretación de **Piano**
- Facultad Latinoamericana de Estudios Teológicos (1993-1996)
 - Teología Sistemática – Modalidad Semipresencial a distancia

Experiencia Laboral

Consultor Independiente.

Mayo de 2009 – Hasta la Fecha

Universidad Minuto de Dios

- Arquitecto Empresarial Líder del Proyecto de formulación de la visión de la Arquitectura empresarial de la Gerencia de Servicios de Tecnología de la UniMinuto y la Hoja de Ruta de iniciativas y proyectos para el periodo 2014-2019
- Periodo: Febrero 2014 a Junio 2014

- Marco de Referencia Utilizado: Togaf
 - Fases adelantadas: Preliminar, Visión, Arquitectura de Negocio, Aplicaciones, Datos, tecnologías y Oportunidades y soluciones
- Contacto: Dr. Alvaro Blanco.
 -
- **Nueva EPS**
 - Arquitecto Empresarial Líder del proyecto de Establecimiento de la Capacidad de Arquitectura Empresarial en la Gerencia de Tecnología e Informática
 - Periodo: Noviembre 2013 a Junio 2014
 - Marco de Referencia Utilizado: Togaf
 - Fases adelantadas: Preliminar, Visión, Arquitectura de Negocio, Aplicaciones, Datos, Tecnologías, Oportunidades y soluciones y Planeación de la Migración.
 - Contacto: Arq. Oscar Galindo
- **Universidad Nacional de Colombia**
 - Arquitecto Empresarial Líder en la Dirección Nacional de TI (DNTIC) en 4 proyectos:
 - Establecimiento de la capacidad en AE
 - DRP
 - Interoperabilidad de Aplicaciones misionales
 - Gestión de Incidentes, gestión de problemas y Administración de la Configuración de los servicios de TI
 - Marco de Referencia Utilizado: Togaf
 - Fases adelantadas: Preliminar, Visión
 - Periodo: Noviembre 2013-Abril 2014
 - Contacto: Dr. Henry Umaña.
- **Caja de Retiro de las Fuerzas Militares CREMIL**
 - Arquitecto Empresarial, asesor proyecto de Arquitectura Empresarial
 - Marco de Referencia Utilizado: Togaf
 - Fases adelantadas: Preliminar, Visión, Arquitectura de Negocio, Aplicaciones, Datos, Tecnologías, Oportunidades y soluciones, Hoja de Ruta y Planeación de la Migración.
 - Periodo: Agosto-Diciembre 2013
 - Contacto: Dra Carolina Mejía
- **Ministerio de Justicia y del Derecho**
 - Arquitecto Empresarial, asesor Plan Institucional de Información y Plan Sectorial de Información
 - Marco de Referencia Utilizado: Togaf, DAMA
 - Fases Adelantadas: Preliminar, Visión y Hoja de Ruta de alto nivel.
 - Periodo: Julio-Noviembre 2013
 - Contacto: Ing Judy Gutierrez
- **BBVA**
 - Consultor e Instructor en Mejores prácticas de *Business Process Outsourcing* eSCM (Julio-Sep 2013)
- **Secretaria de Movilidad de Bogotá**
 - Arquitecto Empresarial, asesor para la formulación de la Visión de la AE de la SDM.
 - Marco de Referencia Utilizado: Togaf
 - Fases adelantadas: Preliminar, Visión y Hoja de Ruta 2013-2015.
 - Periodo: Enero a Agosto 2013
 - Contacto: Ing. Bizmark Buenaños
- **Colciencias**
 - Asesor en Arquitectura Empresarial
 - Marco de Referencia Utilizado: Togaf
 - Fases adelantadas: Preliminar, Visión y Hoja de Ruta 2013-2015.
 - Periodo: Jul 2012 a Enero de 2013

- Contacto: Ing. Luis Alfonso Arango.
- **Invías**
 - Auditor de Sistemas Agosto-Octubre 2012
- **Ministerio de Hacienda & Crédito Público de Colombia**
 - Asesor en el proyecto de Definición de Cargas, Perfiles y Competencias de Coljuegos, Nov-2011 a Ene-2012
- **Secretaria de Movilidad de Bogotá**
 - Arquitecto Empresarial de Software & Coordinador de Proyectos del SIMUR Dic 2010 a Feb 2012
 - Soluciones Implementadas:
 - Oracle BI para las 7 familias de indicadores de Movilidad Urbana Regional
 - Detección Electrónica de Infracciones (Soa-Suite, Siebel Public Sector)
 - Solución Geo Espacial
 - Asesor en Arquitectura Empresarial
 - Formulación de la arquitectura empresarial de la SDM (Enero 2013-Agosto 2013)
- **Banco de Costa Rica**
 - Asesor del proyecto de Arquitectura Empresarial en Alianza con Pwc & Assist
 - Marco de Referencia Utilizado: Togaf
 - Fases adelantadas: Preliminar y Modelo de Gobierno de AE.
 - Periodo: Dic 2010-Feb 2011
 - Contacto: Dra Sonia Gonzalez.
- **DCA Technology**
 - Asesor del proyecto de **Adopción de prácticas de CMMi** para desarrollo de software Sep 2010-Junio 2011
- **Business Mind**
 - Instructor Seminario de Arquitectura Empresarial, Quito, Ecuador Abril-Mayo 2010
- **Internacional de Seguridad**
 - Asesor del proyecto de renovación tecnológica de los procesos misionales Sep 2009-Abr 2010
- **CitiColfondos**
 - Gerente del proyecto de implementación del sistema de información de Pensiones Obligatorias Nov 2009-Jun 2010
- **Banco de la República**
 - Instructor en Fundamentos de la Arquitectura Empresarial. (Sep-Oct 2009)
- **Departamento Nacional de Planeación**
 - Formulación de un modelo de adopción de las prácticas de Arquitectura Empresarial (Oct-Nov 2009)
- **ATH**
 - Instructor en Itil v3 Nov 2009 Feb 2010
- **Linalca S.A.**
 - Entrenamiento en dimensionamiento de soluciones de BPM Abril 2010
 - Proyecto: Consultoría en la redefinición Estratégica de la Unidad de Ingeniería & Servicios de Linalca S.A.
 - Rol Consultor Senior, Oct-Nov 2009
- **Assist Consultores**
 - Proyecto: Superintendencia de Servicios públicos
 - Consultor SOA y de Gestión de Cambio en la valoración de los proyectos de implementación de las soluciones de BPM. Junio-Julio de 2009
 - Proyecto: Modelo de adopción de SOA para las entidades del Grupo Aval
 - Consultor SOA en la preventa del proyecto. Mayo-Junio 2009
- **Amazing Colombia**
 - Consultor de preventa en la solución de Nómina Junio 2009
- **ConCalidad**
 - Instructor en Seguridad Informática (Iso 27001) para Linalca Julio 2009

- **Avilán Santos Solutions**
 - Gerente del proyecto de BPM para el Mecanismo de Atención y Solución de Agravios del Cerrejón.
 - Fases de Inicio, Planeación y As-Is. Mayo-Junio 2009
- **Software Associates**
 - Consultor de preventa en la formulación del proyecto de la red inteligente de hospitales de la secretaria de salud de Cundinamarca Junio-Agosto 2009
- **ETB**
 - Consultor e Instructor en Mejores prácticas de *Telecomunicaciones* eTOM e ITIL (Abril-Sep 2007)
- **CODENSA**
 - Consultor e Instructor en Mejores prácticas de *Gestión de los Servicios de TI* ITILv2 (Feb-Mar 2007)
- **FUERZA AÉREA DE COLOMBIA FAC – Base Talanquero**
 - Consultor e Instructor en Mejores prácticas de *Gestión Estratégica de Mantenimiento RCM-TPM* (Feb-May 2001)

Raginwald Consulting Ltda

Socio Fundador, Gerente General & Director de Consultoría

Septiembre 2010 – Hasta la Fecha

Cargos Desempeñados:

- Socio Fundador & Gerente General
- Director del Equipo de Consultoría
- Arquitecto Empresarial Líder

Principales Proyectos en los que ha participado:

- **Zona Franca de Bogotá**
 - Arquitecto Empresarial del Nuevo Sistema Integrado de operación logística de las Zonas Francas y Parques Industriales "Piciz" (Mar-Jul 2013)
- **Alkosto**
 - Consultor e Instructor en Ingeniería de Requerimientos (Mayo-Julio 2013)
- **Colsanitas**
 - Consultor e Instructor en Ingeniería de Requerimientos (Julio 2013)
 - Instructor SOA (Jul-Ago 2013)
 - Instructor Arquitectura Empresarial (Nov-Dic 2013)
- **Inversiones Mundial**
 - Consultor e Instructor en Gobierno Empresarial de TI & Cobit 5 (Junio-Julio 2013)
- **Ministerio de Trabajo**
 - Arquitecto Empresarial del Sistema Integrado de Información (Feb-Mayo 2013)
- **Banco Falabella**
 - Consultor e Instructor en Gestión de Proyectos & MsProject 2010 (Feb-Marzo 2013)
- **Barrera Palacio Abogados**
 - Consultor Senior en Arquitectura Empresarial (Marzo-October 2012)
- **Alianza Superior**
 - Consultor Líder en el Proyecto "*Sinergia*" de Arquitectura Empresarial, Planeación estratégica y Modelo de Negocios (Abril-Ago 2012)
- **Assist-Protección SA.**
 - Arquitecto Empresarial, Valoración del Grado de Madurez y capacidades de A.E. Ago-Sep 2012
- **PalmTree- Superintendencia Financiera**
 - Asesor en la formulación de la arquitectura empresarial de la solución de BI para la gestión de los Indicadores de la central de riesgos de CIFIN
- **Metrotel & TeleBucaramanga**

- Consultor en la valoración y formulación de escenarios y estrategia de Arquitectura Empresarial de TICs para identificar sinergias Operativas en las áreas de TICs, Dic 2011 a Febrero 2012
- **PalmTree – Ministerio de TICs de Colombia**
 - Arquitectura y Planeación del sistema de información para la gestión de Proyectos en Compartel, Nov-Dic 2011
 - Soluciones Diseñadas (Arquitectura)
 - Gestión de Proyectos de la Red Compartel
 - BI para la gestión del desempeño de la Red Compartel
- **PetroEcuador**
 - Asesor en los estudios previos para elaborar los términos de referencia del proyecto de Formulación de la Arquitectura Empresarial de TI para PetroEcuador Nov-Dic 2011.
- **Confamiliares de Caldas**
 - Instructor en Arquitectura Empresarial, Agosto – Nov 2011
- **Universidad Jorge Tadeo Lozano**
 - Arquitecto Empresarial Líder del proyecto de Arquitectura empresarial de TICs Enero 2011-Mayo 2011
- **PalmTree – Pacific Rubiales Energy**
 - Formulación del Sistema de Gestión de Seguridad para el área de Microinformática Abril 2011-Mayo 2011
- **Data Tools**
 - Gerente de Proyecto & Arquitecto de Software Proyecto Circulemos 2.0 Junio-Agosto 2011
 - Formulación de la Arquitectura de la Nueva solución de Transito & Transporte Circulemos 2.0 Sep 2010-Enero 2011
 - Los principales componentes de la Solución
 - Portal y Comunidades 2.0
 - BPMS para la gestión de Impugnaciones y Cobranzas
 - BI para la gestión del desempeño del sistema Contravencional (Infracciones)

Amazing Colombia

Director de Tecnología

Tiempo laborado: Junio de 2007 – Abril 2009

Teléfono: 6578240

Cargos Desempeñados:

- Gerente de proyecto de Implementación del ERP Oracle JD-Edwards en Congruppo S.A. Nov 2008-Abril 2009
- Gerente de la Línea de Negocios de Arquitectura Empresarial, SOA & BPM Nov-2008 a Marzo 2009
- Gerente de Proyectos de Desarrollo de Aplicaciones de Nomina y BPM de Servicio al Cliente Mayo 2008 – Marzo 2009
- Director del equipo de consultoría tecnológica en ERP (Oracle JD Edwards) Nov-2007-Mayo 2008
- Gerente de Preventa y preparación de demostraciones de producto Oracle JD Edwards y tecnologías Oracle Junio 2007-Mayo 2008

Principales Proyectos en los que participo:

- Congruppo S.A. Implementación del ERP Oracle JD Edwards para los procesos de Abastecimiento Distribución y Finanzas Nov-2008 a Feb 2009
- Praco-Didacol – Dimensionamiento Proyecto implementación ERP Oracle JDE para los procesos de abastecimiento, comercial y servicio técnico Jun-Jul 2008
- Construcción de la versión del Sistema de Información de nómina HCM-Payroll bajo estándares Web 2.0, Mayo-Nov-2008

- Diseño y desarrollo del Software para gestión de Procesos de Negocios **Amazing-BPM Suite** , Mayo-Nov 2008

Distinciones Obtenidas:

- Premio a la gestión de Conocimiento "*Yo le enseño*" en Dic. 2008.

Assist Consultores

Cargo: Gerente Soluciones Negocios

Tiempo laborado: Junio de 2005 - Abril de 2007

Teléfono: 6160780

Funciones y logros

- Gerente Proyectos de Business Process Management y Arquitectura Empresarial
- Preventa de soluciones Webspere-Process Server
- Gerente de la línea de negocios **BizAgi-BPM**

Principales Proyectos en los que participo:

- **Comcel:**
 - Consultor en Sensibilización y Gestión del Cambio para el proyecto ARK
 - Líder del equipo de consultoría en procesos de venta de líneas postpago orientada por las prácticas de eTOM
 - Gerente del proyecto de formulación de la capa de procesos de la Arquitectura Empresarial de Comcel
 - Consultor SOX (Sarbanes Oxley) para cumplir la regulación 404 en los procesos de TI
- **Icontec:** Solución BPM para la certificación de sistemas de gestión de calidad
- **Laboratorios Baxter:** Gerente del proyecto de Implementación del BPM para Gestión de Programas y Proyectos (PAPP)
- **Grival-Colceramica:** Entrenamiento en dimensionamiento de procesos de negocio
- **Banco Colpatría:** Dimensionamiento Inicial del proyecto de Arquitectura Empresarial
- **Almaviva:** Formulación del proyecto de implementación del BPM para la gestión de comercio exterior
- **Avianca:** Formulación del proyecto de implementación del BPM para la gestión de comercio exterior
- **IBM-Venezuela:** Preventa de Soluciones de BPM para empresas del sector de Seguros
- **Alamagrario:** Consultor en el proyecto de Logística para la red de distribución de LG
- **Protección :** Taller de Arquitectura Empresarial
- **Colfondos :** Taller de Arquitectura Empresarial

Grupo Aval

Cargo: Director Control Calidad Software

Tiempo laborado: Junio de 1999 - Mayo de 2005 (6 años)

- **Funciones y logros**
 - Director Control y Aseguramiento Calidad de Software
 - Líder Técnico de Proyectos Oracle-Workflow (Automatización de procesos de negocio)
 - Líder Técnico Proyecto Democratización de Acciones

Principales Proyectos en los que participo:

- **Banco Bogotá:** Aseguramiento de calidad del Software de Crédito & Cobranzas según las prácticas de CMM y automatización de pruebas del software de crédito y cartera.
- **Porvenir:** Solución BPM para los procesos de cobranzas (jurídica y pre jurídica) y tramite de bonos pensionales
- **Banco Av-Villas:**

- Solución BPM para los procesos de Cobranzas (jurídica, administrativa y call center), Legalización de Gastos y compensación flexible de la nomina
- Solución de BI para la gestión del desempeño de los indicadores gerenciales de Cobranzas
- **Banco Popular:** Solución BPM para los procesos de Cobranzas (jurídica, administrativa y call center), Legalización de Gastos y compensación flexible de la nomina
- **Grupo Aval – Fiduciaria Occidente:** Gerencia técnica del proyecto de implementación de la Solución tecnológica para la gestión de la Democratización de acciones del Grupo aval en 1999.

Halliburton

Cargo: Analista de Procesos

Tiempo laborado: Agosto de 1997 - Marzo de 1999 (1.7 años)

- **Funciones y logros**
 - Optimización Procesos Operación y Mantenimiento Distrito Guajira Texaco
 - Implementación sistema de información de Mantenimiento y control de operaciones (PSDI-Maximo)

Principales Proyectos en los que participo:

- Texaco-Guajira: Implementación del sistema de gestión de mantenimiento Maximo
- Hocol: Formulación del proyecto de Implementación del sistema de gestión de mantenimiento Maximo

Vania Technology

Cargo: Gerente General y Socio Fundador

Tiempo laborado: Noviembre de 1995 - Julio de 1997 (1.7 años)

- **Funciones y logros:**
 - Gerente de la Compañía
 - Gerente de Proyectos de Desarrollo de Software
 - Reconversión tecnológica del ERP Vania Profits
 - Consultor en Planeación Estratégica de Sistemas
 - Gasorient
 - Jabonerías hada
 - Santandereana de Aceites

Industrias Wonder

Cargo: Jefe Departamento Sistemas

Tiempo laborado: Abril de 1993 - Octubre de 1995 (2.5 años)

- **Funciones y logros**
 - Desarrollo e implementación del ERP
 - Líder del proyecto de **Reingeniería de Procesos**
 - Sensibilización y Gestión de Cambio al equipo directivo
 - Procesos Rediseñados: Producción-Manufactura, Gestión Financiera, Gestión Comercial, Abastecimiento, Gestión Humana)

Prosistemas

- Cargo: Gerente General y Gerente de Proyectos de Tecnología
- Tiempo laborado: Septiembre de 1988 - Abril de 1993 (5 años)
- **Funciones y logros**
 - Gerente de la Compañía
 - Creador de la división de consultoría en sistemas
 - Gerente de Proyectos de Desarrollo de Software
 - Consolidación en el mercado de servicios profesionales

- Implementación de la División de Educación Técnica

Incubadora Santander

- Cargo: Jefe Departamento Sistemas
- Tiempo laborado: Julio de 1982 - Agosto de 1988 (6 años)
- **Funciones y logros**
 - Estructurar y dirigir el área de sistemas
 - Construcción e implementación el ERP y las aplicaciones para el negocio de avicultura
 - Implementación del sistema de Información Gerencial

EXPERIENCIA DOCENTE

- **UNIVERSIDAD JAVERIANA - Bogotá**

- Profesor de Negocios Electrónicos (e-Business) en la Especialización en Contabilidad Gerencial desde 2003-Hasta la Fecha
- Profesor de Tecnologías de Información en las Especializaciones en Auditoría & Aseguramiento & Revisoría Fiscal y Auditoría Externa 2,001 –2,005
- Profesor Auditoría Informática Facultad de Contaduría 2000-2006

- **UNIVERSIDAD DE LOS ANDES BOGOTÁ**

- Profesor Del Postgrado de Gerencia Estratégica de la Informática Materia: Casos Nacionales de Reingeniería de Procesos y Estrategias Informáticas 1993-1995
- Profesor de BPM (Gerencia de organizaciones centradas en procesos) en la especialización en Comercio Electrónico 2007

- **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA**

- Docente Módulo de Aseguramiento Calidad Software/CMMi en la Maestría es gestión y desarrollo de Software y la Especialización en Tecnologías Avanzadas para Desarrollo de Software 2002-Hasta la fecha
- Docente del Módulo de Emprendimiento en la Industria de Software, Maestría MAGDS, 2012
- Docente Pregrado Facultad de Administración de Empresas 1987-1993
- Profesor de la Especialización en Revisoría Fiscal y Auditoría Externa. Materia: Sistemas de Información 1995-1997
- Profesor de la Especialización en Gerencia de Recursos Humanos Módulo: Sistemas de Información para la gestión Humana 1,996

- **UNIVERSIDAD DEL NORTE (Barranquilla)**

- Docente de la materia de Arquitectura Empresarial en la Maestría de Gobierno de TI
- Docente Módulos de Ingeniería de la Información y Aseguramiento de la Calidad del Software & CMMi en la Especialización en Ingeniería de Software 2005 Hasta la fecha.
- Docente Modulo de Gerencia Estratégica de Tecnología en la Especialización en Plantas Industriales 2012
- Conferencista de los Programas de Reingeniería de Procesos en el Centro de Educación Continuada 1994-1995

- **UNIVERSIDAD DE LAS AMÉRICAS UDLA (Quito Ecuador)**

- Docente de la maestría en Gerencia de Sistemas, Módulos de Arquitectura Empresarial e Interoperabilidad de Sistemas, Desde 2012 hasta la fecha.

- **UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER**

- Docente del Postgrado de Gerencia de la Producción. Módulo de Reingeniería de Procesos de Negocios B/manga 1,993
- Docente y Director del Diplomado de Gerencia de la Productividad y la Competitividad UIS-Bogota 1,998
- Docente Varios Diplomados en los Temas de Gestión Tecnológica, Diseño Organizacional, Mejoramiento de Procesos, Gestión Estratégica Informática, Gerencia y Evaluación de Proyectos Informáticos UIS-Bogota 1,998-1999
- Docente Diplomado Gestión de Aseguramiento Calidad del Software en los módulos de (CMMi, Cobit, PSP, XP) 2002-2006
- Docente y Director del Diplomado en ITIL versiones 2 y 3 y la Gerencia del Servicio de TI 2006-2008

- Docente Diplomado de eTOM para la ETB 2007, 2008
- **UNIVERSIDAD DEL CAUCA Popayán**
 - Profesor de Balanced Scorecard para las Especializaciones en Gerencia de Proyectos y Revisoría Fiscal 2,010 – 2,011
 - Profesor de Gestión Tecnológica y Sistemas de Información para la Especialización en Gerencia de Proyectos 1,996 – hasta la fecha
 - Profesor de Sistemas de Información y Auditoría de Sistemas en la Especialización en Revisoría Fiscal y Auditoría Externa 1,995-Hasta la fecha
- **UNIVERSIDAD LIBRE – Sedes de Cali & Pereira**
 - Profesor de Gestión de Tecnología en la Maestría en Administración de Empresas 2010-2011
 - Profesor de Evaluación de Estrategias de Negocios de la Especialización en Gestión & Planeación Estratégica 2011
- **FUNDACIÓN UNIVERSITARIA COMFENALCO (Cartagena)**
 - Profesor de Ingeniería de Software en la Especialización en Ingeniería de Software 2010,2011
 - Ref: Dr Martin Monroy
- **UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA**
 - Profesor de Sistemas de Información Logística – Especialización en Gerencia Logística 2006
- **UNIVERSIDAD SANTO TOMAS DE AQUINO - Sede Bucaramanga**
 - Profesor de Finanzas en la Maestría en Administración de Empresas 1994-1996
 - Profesor de Seguridad de la Información en la Maestría en gestión de la Calidad en convenio con el Icontec, desde 2013
- **UNIVERSIDAD DEL QUINDIO Armenia**
 - Profesor de Sistemas de Información la Especialización en Revisoría Fiscal y Auditoría Externa 1,996
- **UNIVERSIDAD DEL VALLE – Sede Bogotá**
 - Docente y Director del Diplomado de Gerencia de e-Business & e-Commerce Bogotá 2,001, 2002
- **UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA – Sede Popayan**
 - Profesor de Sistemas de Información Gerencial – Maestría en Gestión de Organizaciones desde el 2012
- **ESCUELA INTERNACIONAL DE NEGOCIOS (EIN) – Sedes Bogota y El Cerrejon**
 - Profesor de Sistemas de Información Gerencial – Maestría en Gestión de Organizaciones desde el 2012
 - Profesor del Módulo de BPO (Business Process Outsourcing) en el programa para los ejecutivos del BBVA 2013

Artículos y Publicaciones

- Los beneficios que ofrecen las Tecnologías de Información a las empresas, Revista Facultad de Administración, Unab, 1989
- Revisión del marco de referencia de las mejores prácticas de negocios, Asociación Colombiana Ing. Sistemas, 2000
- La Importancia de un buen gobierno de las Tecnologías de Información, Revista Facultad Contaduría, Universidad Javeriana, 2000

- Propósito y Panorama de las herramientas de automatización de procesos de negocio, Asociación Colombiana Ing. Sistemas, 2005
- Los desafíos que la nueva economía impone a los negocios, Asociación de Egresados de la Uls, Aseduis, Bogotá, 2007
- Panorama de las mejores prácticas para la gestión de las tecnologías de información, Asociación de Egresados de la Uls, Aseduis, Bogotá, 2008
- El desafío de negocios que debe atender la Ingeniería de Software moderna, Facultad Ing. Sistemas, Universidad del Norte, 2008
- La Ingeniería de Software en las Organizaciones, Universidad del Norte 2009
- Tendencias y enfoque de los CIO, Asociación Colombiana de Ingenieros de Sistemas, Oct 2010
- Modelo de Gobernabilidad de la Arquitectura Empresarial, Asociación Colombiana de Ingenieros de Sistemas, Marzo 2011
- Contexto Actual De Mejora A Los Procesos De ingeniería De Software Según El Modelo CMMi v 1.3, Asociación Colombiana de Ingenieros de Sistemas, Junio 2011
- El Rol del Ingeniero de Software en la década del 2011-2020, Universidad del Norte Enero 2012
- Garantizando el Alineamiento de estrategias de negocio y de tecnología, Asociación Colombiana de Ingenieros de Sistemas, Septiembre de 2012
- La agenda de los CIO en el 2014, Asociación Colombiana de Ingenieros de Sistemas, Febrero de 2014
- La Hoja de ruta de la Arquitectura empresarial en una organización, Asociación Colombiana de Ingenieros de Sistemas, Mayo de 2014

REFERENCIAS:

- **William Gordillo**
 - Gerente de Informática y Tecnología de la Nueva EPS
- **Henry Roberto Umaña**
 - Director Nacional de TIC de la Universidad Nacional de Colombia
- **Bismak Buenaños.**
 - Jefe de Oficina de Información Sectorial, Secretaria Distrital de Movilidad de Bogotá.
- **Diego Gaitán**
 - Gerente de la Zona Franca de Bogotá
- **Alvaro Blanco**
 - Gerente de Servicios de Tecnología de la Universidad Minuto de Dios
- **Maria Paula Alvarez**
 - Asesora del Ministerio de Hacienda & Crédito Público de Colombia.
- **Jaime Augusto Carvajal**
 - Gerente Operaciones BizAgi.
- **German Pacho**
 - Director de la Maestría en Gerencia de Sistemas de la Universidad de las Américas (Quito, Ecuador)
- **Julio Leonzo Alvarez**
 - Director de Sistemas Corporativos del **Grupo Aval.**
 - Bogotá, Tel 241 97 00
- **Luis Ivan Perez.**
 - Jefe de Control Interno, Invias.
- **Gloria Stella Rodriguez**
 - Gerente de TI de Colfondos.
 - Bogota Tel 316 356 4707
- **Juan Guillermo Amaya**
 - Gerente de proyectos de Sistemas Corporativos del **Grupo Aval.**
 - Bogotá, Tel 241 97 00
- **Luis Fernando Caicedo**
 - Gerente General de **Assist Consultores**
 - Bogotá, Tel **629 86 33**
- **Andres Núñez**
 - Presidente del Grupo Witney de Instituciones Educativas .
- **Alfredo A. Diaz Claros**
 - Director de TICs Universidad Jorge Tadeo Lozano
 - Bogotá, Tel 2427030
- **Alberto Prada**
 - Sócio Fundador y Director Estratégico de Palm Tree Consulting
 - Bogotá, Tel 347 8150